



## **Banco Autofin México, S.A. Institución de Banca Múltiple**

### **INFORME TRIMESTRAL 1er. Trimestre 2011**

**Que de conformidad con lo establecido en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la Información Financiera de las Instituciones de Crédito emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, presenta Banco Autofin México, S.A. Institución de Banca Múltiple.**

Las cifras contenidas en los estados financieros, no se reexpresan en virtud de haber operado en un entorno económico no inflacionario, de conformidad con la Norma de Información Financiera (NIF B-10), vigente a partir 1 de enero de 2008. Ante un cambio de entorno, no inflacionario a uno inflacionario, la Institución reconocerá los efectos acumulados de la inflación no reconocida en los períodos en los que el entorno fue calificado como no inflacionario, de conformidad con lo establecido en la norma de referencia.

Las cifras contenidas en este reporte están expresadas en millones de pesos, excepto cuando se indica diferente.

<b>CONTENIDO</b>		<b>Pagina</b>
<b>I.</b>	<b>Información Financiera</b>	
	<b>Balance General</b>	<b>2</b>
	<b>Estado de Resultados</b>	<b>3</b>
	<b>Estado de Variaciones en el Capital Contable</b>	<b>4</b>
	<b>Estado de Flujos de Efectivo</b>	<b>5</b>
<b>II.</b>	<b>Gobierno Corporativo</b>	<b>6</b>
<b>III.</b>	<b>Indicadores Financieros</b>	<b>10</b>
<b>IV.</b>	<b>Variaciones relevantes del Balance General</b>	<b>11</b>
<b>V.</b>	<b>Variaciones relevantes del Estado de Resultados</b>	<b>26</b>
<b>VI.</b>	<b>Políticas Internas</b>	<b>29</b>
<b>VII.</b>	<b>Control Interno</b>	<b>30</b>
<b>VIII</b>	<b>Administración Integral de Riesgos</b>	<b>31</b>

# I. Información Financiera

**BANCO AUTOFIN MEXICO, S.A.**  
**Institución de Banca Múltiple**  
 AV. INSURGENTES SUR No. 1235, COL. EXTREMADURA INSURGENTES, C. P. 03740 MEXICO, D.F.  
**BALANCE GENERAL AL 31 DE MARZO DE 2011**  
 (Cifras en millones de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
<b>DISPONIBILIDADES</b>	\$ 201	<b>CAPTACIÓN TRADICIONAL</b>	
<b>CUENTAS DE MARGEN</b>	-	Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 138
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>		Depósitos a plazo	
Títulos para negociar	\$ -	Del público en general	\$ 1,049
Títulos disponibles para la venta	50	Mercado de dinero	550
Títulos conservados a vencimiento	50	Fondos especiales	1,599
<b>DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)</b>	-	Títulos de crédito emitidos	\$ 1,737
<b>PRÉSTAMO DE VALORES</b>	-	<b>PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	
<b>DERIVADOS</b>		De exigibilidad inmediata	\$ 15
Con fines de negociación	\$ -	De corto plazo	-
Con fines de cobertura	-	De largo plazo	233
<b>AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>	-	<b>ACREEDORES POR REPORTE</b>	-
<b>CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>		<b>PRESTAMO DE VALORES</b>	-
Créditos comerciales		<b>COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA</b>	
Actividad empresarial o comercial	\$ 1,431	Reportos (Saldo acreedor)	\$ -
Entidades financieras	34	Préstamo de valores	-
Entidades gubernamentales	1,465	Derivados	-
Créditos de consumo	615	Otros colaterales vendidos	-
Créditos a la vivienda	6	<b>DERIVADOS</b>	
Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal	-	Con fines de negociación	\$ -
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>	\$ 2,086	Con fines de cobertura	-
<b>CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>		<b>AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS</b>	-
Créditos comerciales		<b>OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	-
Actividad empresarial o comercial	\$ -	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	
Entidades financieras	-	Impuestos a la utilidad por pagar	\$ -
Entidades gubernamentales	-	Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	-
Créditos de consumo	28	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-
Créditos a la vivienda	1	Acreedores por liquidación de operaciones	-
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>	\$ 29	Acreedores por cuentas de margen	-
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	2,115	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-
(-) Menos:		Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	41
<b>ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	(37)	<b>OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN</b>	-
<b>CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	\$ 2,078	<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	-
<b>DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS</b>		<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	18
(-) Menos:		<b>TOTAL PASIVO</b>	\$ 2,044
<b>ESTIMACION POR IRRECUPERABILIDAD O DIFÍCIL COBRO</b>	-	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
<b>DERECHOS DE COBRO (NETO)</b>	-	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	
<b>TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	2,078	Capital social	\$ 712
<b>BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	-	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	30
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	16	Prima en venta de acciones	-
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	-	Obligaciones subordinadas en circulación	742
<b>INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	12	<b>CAPITAL GANADO</b>	
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	2	Reservas de capital	\$ -
<b>ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>	-	Resultado de ejercicios anteriores	(200)
<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	5	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	22
<b>OTROS ACTIVOS</b>		Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	\$ 24	Efecto acumulado por conversión	-
Otros activos a corto y largo plazo	-	Resultado por tenencia de activos no monetarios	-
<b>TOTAL ACTIVO</b>	\$ 2,609	Resultado neto	1
		<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	\$ 565
		<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	\$ 2,609

Avales otorgados	\$ -
Activos y pasivos contingentes	2
Compromisos crediticios	542
Bienes en fideicomiso o mandato	269
Fideicomisos	\$ 269
Mandatos	-
Agente Financiero del Gobierno Federal	-
Bienes en custodia o en administración	2,987
Colaterales recibidos por la entidad	376
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	-
Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros (Neto)	-
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	3
Otras cuentas de registro	6,272

"El presente balance general, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente balance general fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

El monto histórico del capital social a la fecha del presente balance es de \$689. En Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 22 de diciembre de 2010, se acordó suscribir \$30 de capital, los cuales se formalizarán una vez que haya sido aprobada el acta de asamblea por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

El índice de capitalización al mes de marzo de 2011, sobre activos en riesgo de crédito es de 21.29 % y sobre activos por riesgo totales es de 15.93 %.

Las cifras contenidas en el presente estado financiero no se reexpresan, en virtud de haber operado en un entorno económico no inflacionario de conformidad con la Norma de Información Financiera (NIF B-10) vigente a partir del 1 de enero de 2008, la última reexpresión reconocida fue al 31 de diciembre de 2007.

C.P. LEONARDO ESPINOSA SÁENZ  
DIRECTOR GENERAL

C.P. GUADALUPE GERARDO ÁVILA SIERRA  
DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACION  
Y FINANZAS

LIC. JULIO CÉSAR ARREDONDO ZAMUDIO  
DIRECTOR DE AUDITORÍA

C.P. FILEMÓN MORALES TÉLLEZ  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y FISCAL

**BANCO AUTOFIN MEXICO, S.A.**  
**Institución de Banca Múltiple**  
 AV. INSURGENTES SUR No. 1235, COL. EXTREMADURA INSURGENTES, C.P. 03740. MEXICO, D.F.  
**ESTADO DE RESULTADOS DEL 1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2011**  
 (Cifras en millones de pesos)

Ingresos por Intereses	\$	60
Gastos por intereses		(24)
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)		-
<b>MARGEN FINANCIERO</b>	<b>\$</b>	<b>36</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios		(6)
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>	<b>\$</b>	<b>30</b>
Comisiones y tarifas cobradas	11	
Comisiones y tarifas pagadas	(5)	
Resultado por intermediación	-	
Otros Ingresos (egresos) de la operación	7	
Gastos de administración y promoción	(43)	(30)
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>\$</b>	<b>-</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas		1
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>\$</b>	<b>1</b>
Impuestos a la utilidad causados	\$ -	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	-	-
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	<b>\$</b>	<b>1</b>
Operaciones discontinuadas		-
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>\$</b>	<b>1</b>

"El presente estado de resultados se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de resultados fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Las cifras contenidas en el presente estado financiero no se reexpresan, en virtud de haber operado en un entorno económico no inflacionario de conformidad con la Norma de Información Financiera (NIF B-10), vigente a partir del 1 de enero de 2008.

C.P. LEOBARDO ESPINOSA SÁENZ  
DIRECTOR GENERAL

C.P. GUADALUPE GERARDO ÁVILA SIERRA  
DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACION  
Y FINANZAS

LIC. JULIO CÉSAR ARREDONDO ZAMUDIO  
DIRECTOR DE AUDITORÍA

C.P. FILEMÓN MORALES TÉLLEZ  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y FISCAL

Dominio de internet: [www.bam.com.mx](http://www.bam.com.mx)  
 Acceso directo: <http://www.bam.com.mx/estadosfinancieros.asp>  
<http://www.cnbv.gob.mx/estadistica>

**BANCO AUTOFIN MEXICO, S.A.**  
Institución de Banca Múltiple  
AV. INSURGENTES SUR No. 1235, COL. EXTREMADURA INSURGENTES, C. P. 03740 MEXICO, D.F.  
**ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE DEL 1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2011**  
(Cifras en millones de pesos)

CONCEPTO	Capital contribuido				Capital ganado							Total capital contable
	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	Prima en venta de acciones	Obligaciones subordinadas en circulación	Reserva de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	Efecto acumulado por conversión	Resultado por tenencia de activos no monetarios	Resultado neto	
Saldo al 31 de Diciembre de 2010	672	70				(181)	3				(24)	540
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS</b>												
Suscripción de acciones	40											40
Capitalización de utilidades												-
Constitución de reservas												-
Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores						(24)				24		-
Pago de dividendos												-
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por su órgano de gobierno		(40)										(40)
Efecto Financiero Acumulado Reservas Preventivas						5						5
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>(40)</b>				<b>(19)</b>				<b>24</b>		<b>5</b>
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>												
Utilidad integral												-
-Resultado neto										1		1
-Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta							19					19
-Resultado por valuación de inst. de cobertura de flujos de efectivo												-
-Efecto acumulado por conversión												-
-Resultado por tenencia de activos no monetarios												-
<b>Total</b>							<b>19</b>			<b>1</b>		<b>20</b>
Saldo al 31 de Marzo de 2011	712	30				(200)	22			1		565

"El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

En asamblea extraordinaria de accionistas celebrada el 22 de diciembre de 2010, se acordó suscribir \$30 de capital respectivamente, los cuales se formalizaran una vez que haya sido aprobada el acta de Asamblea por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Las cifras contenidas en el presente estado financiero no se reexpresan, en virtud de haber operado en un entorno económico no inflacionario de conformidad con la Norma de Información Financiera (NIF B-10), vigente a partir del 1 de enero de 2008, la última reexpresión reconocida fue al 31 de diciembre de 2007.

C.P. LEOBARDO ESPINOZA SÁENZ  
DIRECTOR GENERAL

C.P. GUADALUPE GERARDO ÁVILA SIERRA  
DIRECTOR EJECUTIVO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LIC. JULIO CÉSAR ARREDONDO ZAMUDIO  
DIRECTOR DE AUDITORIA

C.P. FILEMÓN MORALES TÉLLEZ  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y FISCAL

<b>Resultado neto</b>	\$	1
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>		
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento	\$	-
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	-	1
Amortizaciones de activos intangibles	-	10
Provisiones	-	-
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	-	1
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	-	-
Operaciones discontinuadas	-	-
Otras partidas aplicadas a resultados que no generaron o requirieron la utilización de recursos	(4)	8
<b>Actividades de operación</b>		
Cambio en cuentas de margen	\$	-
Cambio en inversiones en valores	-	(35)
Cambio en deudores por reporto	-	113
Cambio en préstamo de valores (activo)	-	-
Cambio en derivados (activo)	-	-
Cambio en cartera de crédito (neto)	-	(387)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	-	-
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	-
Cambio en bienes adjudicados (neto)	-	-
Cambio en otros activos operativos (neto)	-	(1)
Cambio en captación tradicional	-	369
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	-	(15)
Cambio en acreedores de reporto	-	-
Cambio en préstamo de valores (pasivo)	-	-
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	-	-
Cambio en derivados (pasivo)	-	-
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	-	-
Cambio en otros pasivos operativos	-	20
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	-	-
Cobro de impuestos a la utilidad (devoluciones)	-	-
Pago de impuestos a la utilidad	-	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	-	64
<b>Actividades de inversión</b>		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	\$	-
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	-	(1)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	-	-
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	-	-
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	-	-
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	-	(4)
Cobros de dividendos en efectivo	-	-
Pagos por adquisición de activos intangibles	-	(4)
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	-	-
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	-	-
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	-	-
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-	-
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	-	(9)
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Cobros por emisión de acciones	\$	40
Pagos por reembolsos de capital social	-	-
Pagos de dividendos en efectivo	-	-
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	-	-
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	-	-
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	-	-
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por su órgano de gobierno	-	(40)
Efecto Financiero Acumulado Reservas Preventivas	-	5
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	-	5
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>	\$	69
<b>Efectos por Cambios en el Valor del Efectivo</b>		
<b>Efectivo y equivalentes al principio del periodo</b>		132
<b>Efectivo y equivalentes al final del periodo</b>	\$	201

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Las cifras contenidas en el presente estado financiero no se reexpresan, en virtud de haber operado en un entorno económico no inflacionario de conformidad con la Norma de Información Financiera (NIF B-10).

C.P. LEOBARDO ESPINOZA SÁENZ  
DIRECTOR GENERAL

C.P. GUADALUPE GERARDO ÁVILA SIERRA  
DIRECTOR EJECUTIVO DE  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

LIC. JULIO CÉSAR ARREDONDO ZAMUDIO  
DIRECTOR DE AUDITORIA

C.P. FILEMÓN MORALES TÉLLEZ  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y FISCAL

## II.- Gobierno Corporativo

Al 31 de marzo de 2011, la estructura del Consejo de Administración está integrada como se detalla a continuación, destacando los Consejeros propietarios y suplentes, así como los independientes:

### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

#### CONSEJEROS PROPIETARIOS

Don Juan Antonio Hernández Venegas  
Presidente del Consejo de Administración

Don Hugo Alduenda Peña  
Vicepresidente

Don Federico Weber Sánchez  
Interno

Don Juan Antonio Hernández Páramo  
Interno

Don Wilfrido Javier Castillo Sánchez Mejorada  
Independiente

Don Felipe Salvador Cerón Aguilar  
Independiente

Don Carlos Elías Rincón  
Independiente

Don Francisco García Naranjo González  
Independiente

Don Gustavo Manuel Vergara Alonso  
Independiente

**COMISARIO \***  
Don Roberto Zesati Ahued

**SECRETARIO \***  
Don José Luis Andrade Ángeles

\* No son Consejeros

#### CONSEJEROS SUPLENTE

Don Agustín Pineda Borja

Don Leobardo Espinosa Sáenz  
Director General.

Don Federico Castro Romo  
Interno

**COMISARIO SUPLENTE \***  
Don Jesús Pérez Padilla

### PERFIL PROFESIONAL

#### **Don Juan Antonio Hernández Venegas**

Contador Público egresado de la Escuela Superior de Comercio y Administración del Instituto Politécnico Nacional, con cursos de alta dirección en el IPADE.

#### **Don Hugo Alduenda Peña**

Licenciado en Administración, egresado del Instituto Tecnológico Autónomo de México.

#### **Don Leobardo Espinosa Saenz**

Contador Público egresado de la Universidad Nacional Autónoma de México y Maestría en Administración de Empresas en la misma Universidad.

#### **Don Federico Weber Sánchez**

Contador Público egresado de la Universidad Panamericana, con cursos de alta dirección en el IPADE

#### **Don Juan Antonio Hernández Páramo**

Licenciado en Derecho, con Maestría y Postgrado en Harvard Business School

#### **Don Wilfrido Javier Castillo Sánchez Mejorada**

Contador Público egresado de la Facultad de Comercio y Administración de la Universidad Nacional Autónoma de México.

### EXPERIENCIA LABORAL

41 años en el sector automotriz, actualmente es Presidente del Consejo de Administración de varias empresas.

16 años de experiencia en el sector financiero y bancario desempeñando puestos directivos dentro de los que destacan, Director de Zona de Banca de Empresas en Banco Santander, Subdirector de Banca Empresarial en HSBC México, Gerente de Negocios en Banca Empresarial en Bancomext, Director de Menudeo y promoción en Banco Autofin México, y Director General de Arrendomóvil México empresa del Grupo Autofin, entre otros.

14 años de experiencia profesional en el sector financiero y bancario, desempeñando puestos de alta dirección en diversas instituciones financieras, fue Director de Banca de Empresas en Banco de Atlántico, S.A., Director Ejecutivo Regional de Banca de Empresas en Banco Santander, S.A., Director de Banca de Empresas Metropolitana en Bancomext, Director Ejecutivo de Banca Empresarial y Director Regional de Occidente en Banco Interacciones, entre otros.

23 años de experiencia en el sector bancario, pasando posteriormente a empresas de autofinanciamiento y arrendamiento en el sector automotriz, así como empresas de seguros, con lo cual ha acumulado más de 47 años de experiencia laboral.

Desde 1984 ha participado activamente en puestos de alta responsabilidad en diversas empresas del sector automotriz, especialmente en materia de autofinanciamiento. Ha sido Consejero Financiero en BBVA Bancomer.

Durante su larga trayectoria profesional que data de 1962, ha desempeñado puestos de alta dirección entre los que se pueden nombrar los siguientes:

Director General de Castillo Miranda y Cía., S.C. Contadores Públicos, Director Ejecutivo de Financiamiento Corporativo de Casa de Bolsa Cremi, de Sociedad Bursátil Mexicana y de Casa de Bolsa México,



## PERFIL PROFESIONAL

### **Don Felipe Salvador Cerón Aguilar**

Licenciado en Economía, Maestría en Administración y Doctorado en Ciencias por la Universidad la Salle.

### **Don Carlos Elías Rincón**

Contador Público egresado de la Escuela Superior de Comercio y Administración del Instituto Politécnico Nacional.

### **Don Francisco García Naranjo**

Licenciado en Derecho

## EXPERIENCIA LABORAL

Director General de Casa de Bolsa Mexival, Director Ejecutivo de Bursamex Casa de Bolsa, Director de Administración y Finanzas de Qualitas, actualmente es Consejero de varias empresas.

Ha participado activamente en el Colegio de Contadores Públicos de México, A.C. de cuyo Consejo Directivo fue Presidente de 1982 a 1984.

Director de la Escuela de Economía de la Universidad Panamericana y Director de la Maestría en Dirección de Empresas del IPADE, entre otras actividades docentes relevantes; conferencista en diversos foros en México y en el Extranjero, con tres libros publicados y más de 200 trabajos académicos.

Actualmente se desempeña como Presidente de STF Grupo de Consultoría en Dirección y Gobierno Corporativo, y es Director General del Instituto Americano de Desarrollo Educativo A.C.

Inició su trayectoria laboral en la Banca en 1956, ocupando puestos de alta dirección entre los que destacan Director del Banco de Crédito y Servicios, S.A., Director General Adjunto de Administración, Operación y Control de Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. y Director General Adjunto de Control de Riesgo en la misma Institución.

Su práctica profesional se enfoca principalmente en Derecho Corporativo, fusiones y adquisiciones, coinversiones, Derecho Financiero, Bancario y Bursátil, así como asesorías en materia de trabajo.

Ha participado en diversas operaciones corporativas y financieras internacionales, incluyendo entre otras, la venta del Grupo Financiero Banamex y Banco Industrial por parte del IPAB, emisión de obligaciones subordinadas Banorte y venta del Grupo Mexicana de Aviación, S.A. de C.V.

Ha contribuido en procesos de autorización para la organización y operación de Banco Autofin México, S.A. Banco Wal-Mart de México, S.A. , Banco Fácil, S.A. y Banco Amigo, S.A. entre otros.

**PERFIL PROFESIONAL**

**Don Agustín Pineda Borja**

Contador Público egresado de la Universidad Nacional Autónoma de México.

**Don Gustavo Manuel Vergara Alonso**

Contador Público egresado de la Universidad Iberoamericana.

**Don Federico Castro Romo**

Licenciado en Contaduría egresado de la Universidad Nacional Autónoma de México.

**EXPERIENCIA LABORAL**

Experiencia de 36 años en el sector automotriz y en empresas de autofinanciamiento, en los cuales ha ocupado puestos de alta dirección.

Experiencia de más de 36 años en el Sistema Financiero Mexicano, habiendo ocupado cargos de alto nivel en diferentes instituciones financieras y bancarias, así como en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y Banco de México, siendo uno de los mas relevantes el de Director General de Administración y Finanzas de Grupo Mifel.

A lo largo de sus 32 años de experiencia profesional ha ocupado puestos de alto nivel en diversos despachos contables y diversos laboratorios, habiendo ocupado durante los últimos 15 años cargos de alta dirección en empresas de Autofinanciamiento y otras empresas del ramo.

### III.-Indicadores Financieros

<i>INDICES</i>	4T09	1T10	2T10	3T10	4T10	1T11
Indice de capitalización riesgo de crédito	26.46%	30.30%	24.42%	23.88%	24.00%	21.29%
Indice de capitalización riesgo total	19.67%	22.68%	18.29%	18.00%	18.03%	15.93%
Indice de liquidez	194.61%	269.65%	119.90%	273.90%	97.95%	163.99%
Capital Básico (Millones de pesos)	401	428	456	496	526.2	550.7
Capital Complementario	0	0	0	0	0	0
Eficiencia operativa	9.10%	9.11%	8.57%	7.51%	7.97%	7.20%
ROE	(5.17%)	(11.84%)	(8.63%)	0.26%	(1.65%)	0.92%
ROA	(1.24%)	(2.93%)	(2.09%)	0.06%	(0.39%)	0.21%
Margen de interés neto (MIN)	4.28%	3.69%	3.80%	5.79%	5.65%	5.08%
Indice de morosidad	1.97%	2.72%	2.46%	2.93%	1.81%	1.68%
Indice de cobertura de cartera vencida	154.68%	128.54%	138.15%	113.28%	126.22%	127.40%

#### Base para la determinación:

1. Índice de capitalización riesgo de crédito       $\text{Capital neto} / \text{activos sujetos a riesgo de crédito}$
2. Índice de capitalización riesgo de crédito y mercado       $\text{Capital neto} / \text{activos sujetos a riesgos totales}$
3. Índice de liquidez       $\text{Activos líquidos} / \text{Pasivos líquidos}$
4. Eficiencia operativa       $\text{Gastos de administración y promoción del trimestre anualizados} / \text{Activo total promedio}$
5. ROE       $\text{Utilidad neta del trimestre anualizada} / \text{Capital contable promedio}$
6. ROA       $\text{Utilidad neta del trimestre anualizada} / \text{Activo total promedio}$
7. MIN = Margen de interés neto       $\text{Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticios anualizado} / \text{Activos productivos promedio.}$
8. Índice de Morosidad       $\text{Cartera de crédito vencida al cierre de trimestre} / \text{Cartera de crédito total al cierre del trimestre}$
9. Índice de cobertura de Cartera de crédito Vencida       $\text{Estimación preventiva al cierre del trimestre} / \text{cartera de crédito vencida al cierre del trimestre}$

## IV.- Variaciones relevantes del Balance General

	4T.08	4T.09	4T.10	1T.11
<b>ACTIVO</b>				
Disponibilidades	126	226	132	201
Inversiones en valores / Títulos disponibles para la venta	1	1	15	50
Deudores por Reporto (saldo deudor)	-	-	333	221
<b>Cartera de crédito vigente</b>	<b>1,394</b>	<b>1,457</b>	<b>1,695</b>	<b>2,086</b>
Cartera de crédito vencida	18	29	31	29
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(36)	(45)	(39)	(37)
<b>Cartera de Crédito (Neto)</b>	<b>1,376</b>	<b>1,441</b>	<b>1,687</b>	<b>2,078</b>
Otras cuentas por cobrar (Neto)	12	12	14	16
Inmuebles, Mobiliario y Equipo (Neto)	12	10	12	12
Inversiones permanentes	1	1	-	2
Impuesto Sobre la Renta Diferido	-	5	5	5
Otros activos	17	18	21	24
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1,545</b>	<b>1,714</b>	<b>2,219</b>	<b>2,609</b>
<b>PASIVO</b>				
Depósitos de exigibilidad inmediata	98	117	150	138
Depósitos a plazo del público en general	352	731	841	1,049
Depósitos a plazo Mercado de dinero	220	110	376	550
Préstamos Interbancarios y de otros Organismos	417	276	263	248
Créditos diferidos	79	55	22	18
Otras cuentas por pagar	13	13	27	41
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1,179</b>	<b>1,302</b>	<b>1,679</b>	<b>2,044</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>				
Capital contribuido	505	592	742	742
Resultado de ejercicios anteriores	(77)	(139)	(181)	(200)
Resultado por valuación de Títulos disponibles para la venta.	1	1	3	22
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura flujo de efectivo.	(1)	-	-	-
Resultado neto	(62)	(42)	(24)	1
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>366</b>	<b>412</b>	<b>540</b>	<b>565</b>
<b>SUMA PASIVO Y CAPITAL</b>	<b>1,545</b>	<b>1,714</b>	<b>2,219</b>	<b>2,609</b>

En el actual trimestre la Institución incrementó sus activos en \$390, equivalentes al 17.58%, dicho crecimiento se ubica principalmente en la cartera empresarial con lo cual se avanza en forma importante en el objetivo de la institución de participar cada vez más en ese sector. Respecto del mismo trimestre de 2010 el crecimiento fue de \$879 equivalentes al 50.80%.

Por lo que corresponde al pasivo, este aumentó en \$365, equivalentes al 21.73%, y con relación al mismo trimestre de 2010, el incremento fue \$753 equivalentes al 58.32

El capital contable se incrementó en \$25 equivalentes al 4.63% principalmente por los efectos de valuación de las inversiones en valores y a la aplicación del efecto financiero inicial por cambio de metodología en la calificación de la cartera de consumo y vivienda a partir del mes de marzo de 2011, cuyas variaciones se explican mas adelante.

Con relación al mismo trimestre de 2010, el capital contable se incrementó en \$126 equivalentes al 20.70% originados principalmente por suscripciones de capital que realizaron los señores accionistas.

A continuación se explican las principales variaciones del balance y el estado de resultados.

## ACTIVO

### Disponibilidades

Este rubro se compone de efectivo, saldos bancarios, préstamos interbancarios con vencimientos iguales o menores a tres días (Call Money), depósitos en Banco de México y otras disponibilidades (Documentos de cobro inmediato), en el primer trimestre del año aumentó en \$69 equivalentes al 52.27%, dicho incremento se ubica principalmente en las operaciones de Call Money que crecieron \$60 respecto del trimestre anterior, cuyos recursos provienen de vencimientos de cartera que no fue posible colocar en su oportunidad, a continuación se presenta la integración de este rubro.

	<u>1T.10</u>	<u>2T.10</u>	<u>3T.10</u>	<u>4T.10</u>	<u>1T.11</u>
Efectivo en Caja	\$ 10	\$ 11	\$ 10	\$ 7	\$ 10
Cajeros Automáticos	5	4	4	5	5
Bancos	1	1	1	1	1
Disponibilidades restringidas	119	231	283	119	180 (1)
Documentos de cobro inmediato	3	2	3	0	5
	<u>\$ 138</u>	<u>\$ 249</u>	<u>\$ 301</u>	<u>\$ 132</u>	<u>\$ 201</u>

(1) Al cierre del primer trimestre de 2011, este rubro se integra como sigue:

Depósito de regulación	\$ 102
Operaciones de Call Money *	75
Depósito en garantía VISA	<u>3</u>
	<u>\$ 180</u>

\* Las operaciones de Call Money están pactadas a plazo de 2 días a la tasa de 4.50%, por \$35 con Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.A. y por \$40 con Banco Nacional de Comercio Exterior.

### Inversiones en valores

Estas inversiones están sujetas a diversos tipos de riesgos los cuales pueden asociarse con el mercado en donde se operan las tasas de interés asociadas al plazo, los tipos de cambio y los riesgos inherentes de crédito y liquidez de mercado.

El comportamiento de este rubro durante el cuarto trimestre de 2010 y primer trimestre de 2011, se muestra a continuación:

<u>Emisora</u>	<u>4T.10</u>	<u>1T.11</u>
Acciones de Visa Internacional	\$ 1	\$ 1
Certificados de depósito emitidos por Almacenes Generales de Depósito	<u>14</u>	<u>49</u>
	<u>\$ 15</u>	<u>\$ 50</u>

Por lo que respecta a la inversión en acciones de Visa Internacional, se mantiene la misma posición de valores que se tenía al 31 de diciembre de 2010, los cuales se han clasificado como títulos disponibles para la venta por la intención que tiene la institución de realizarlos en el momento que considere mas indicado de acuerdo a las condiciones del mercado, la posición al cierre del primer trimestre de 2011 se muestra en el siguiente cuadro:

Tipo de inversión	Núm. Títulos	Valor Nominal en Dlls.	Tipo de Cambio	Valor Nominal en pesos	Valor de Mercado en Dlls. al 31-Mar-11		Tipo de Cambio	Valor en libros en pesos	Plusvalía (Minusvalía) en pesos
					Unitario	Total Dlls.			
Acciones VISA	816	1	11.9084	9,717	72.62	59,257.92	11.9084	705,667	21,767

Con relación a la posición en Certificados de Depósito (CEDES), estos corresponden a los colaterales que fueron entregados en garantía de operaciones de reporto y que amparan productos estandarizados conocidos como “Commodities”, en virtud de que dichas operaciones de reporto no fueron liquidados a su vencimiento y de conformidad con los contratos establecidos pasaron a ser propiedad de la Institución, y se han clasificado en el rubro de disponibles para la venta en virtud de que la Institución deberá realizarlos para recuperar el importe financiado y su correspondiente rendimiento, se valúan a valor razonable y la plusvalía o minusvalía se registra en el capital contable.

En el actual trimestre el saldo de \$49 lo integran \$36 del cliente Enlace Comercial el Horizonte, S.A. de C.V., los cuales fueron entregados en garantía de operaciones de reporto por \$19, mismos que no fueron liquidados a su vencimiento y se está en proceso de recuperación, el remanente de \$13 corresponden al cliente Servicios Integrales de Almacenamiento y Comercialización de México, S.A. de C.V. y garantizan operaciones de reporto por \$8, en este caso el cliente se ha comprometido a liquidarlos en el mes de abril de 2011 .

### **Operaciones de Reporto de Certificados de Depósito.**

Mediante la celebración de este tipo de operaciones, la Institución adquiere temporalmente Títulos de Crédito representados por Certificados de Depósito (CEDES) que han sido emitidos por Almacenes Generales de Depósito Autorizados y que amparan productos estandarizados, comúnmente conocidos como “Commodities”. El objetivo es otorgar liquidez a las empresas participantes en el Sector Agrícola que son las legítimas tenedoras de los derechos amparados por los Títulos, mediante financiamientos cuyos aforos van del 70% al 80% del colateral y a un plazo inicial máximo de 45 días, susceptible de prórroga por hasta tres períodos de 45 días más sin que se pueda exceder de 180 días del plazo total del financiamiento y de la vigencia del propio Certificado de Depósito. Estas operaciones se realizan al amparo de las reglas establecidas y con fondeo del FIRA, y en su caso se encuentran garantizadas por el propio fondo.

El comportamiento que han tenido estas operaciones desde su inicio se muestra en el siguiente cuadro:

Deudores por Reporto	2T10.	3T10.	4T10	1T11
Certificados de Depósito	\$ 198	\$ 251	\$ 332	\$ 220
Premios devengados	1	2	1	1
	\$ 199	\$ 253	\$ 333	\$ 221

La valuación de los colaterales recibidos por estas operaciones se registran en cuentas de orden, presentando al cierre del primer trimestre de 2011 una plusvalía de \$83.

### **Políticas y procedimientos para el otorgamiento de crédito**

El otorgamiento, control y recuperación de créditos están regulados en el Manual de Crédito de la Institución, mismo que fue autorizado por el Consejo de Administración. Dicho manual establece el marco de actuación de los funcionarios que intervienen en el proceso de crédito, los ordenamientos de la Ley de Instituciones de Crédito y las Disposiciones de Carácter Prudencial en materia de crédito establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, y las sanas prácticas bancarias.

La autorización de los créditos como responsabilidad del Consejo de Administración se encuentra delegada en los Comités establecidos para tal efecto, y funcionarios facultados.

Para la gestión del crédito se define el proceso general desde la promoción hasta la recuperación, especificando por unidad de negocio; las políticas, procedimientos, responsabilidades de los funcionarios involucrados y las herramientas que deben utilizar en cada etapa del proceso, el cual está basado en un análisis de las solicitudes de crédito para determinar el riesgo integral del acreditado.

Las políticas y procedimientos establecidos por la Administración para determinar concentraciones de riesgos se describen a continuación:

#### Riesgo de concentración

Por acreditado

Por sector económico

Créditos relacionados

En conjunto los créditos por cada uno de los segmentos señalados, no excederán del 50% del capital básico del Banco, los cuales deberán ser aprobados de conformidad con el manual de crédito.

El Banco se ajustó a los límites máximos de financiamiento establecidos para una misma persona o grupo de personas que representen riesgo común. Asimismo, no hubo ninguna operación celebrada con clientes considerados como una persona o grupo de personas que representando en una o más operaciones pasivas a cargo del Banco rebasaran el 100% del capital básico.

## Cartera de crédito

A continuación se presenta la integración de la cartera total al cierre del primer trimestre de 2011 en comparación con el cuarto trimestre de 2010.

Cartera Vigente	4T.2010			1T.2011		
	Capital	Intereses deven- gados	Total	Capital	Intereses deven- gados	Total
Cartera Comercial	\$ 1,006	\$ 3	\$ 1,009	\$ 1,426	\$ 5	\$ 1,431
Entidades Financieras	44	-	44	34	-	34
Cartera de consumo	633	3	636	612	3	615
Cartera de vivienda	6	-	6	6	-	6
	<u>\$ 1,689</u>	<u>\$ 6</u>	<u>\$ 1,695</u>	<u>\$ 2,078</u>	<u>\$ 8</u>	<u>\$ 2,086</u>
<b>Cartera Vencida</b>						
Cartera de consumo	30	-	30	28	-	28
Cartera de vivienda	1	-	1	1	-	1
Total cartera de crédito	<u>\$ 1,720</u>	<u>\$ 6</u>	<u>\$ 1,726</u>	<u>\$ 2,107</u>	<u>\$ 8</u>	<u>\$ 2,115</u>

En actual trimestre la cartera total tuvo un incremento de \$389 equivalentes al 22.53% y de \$749 equivalentes al 54.83% con relación al mismo trimestre del año anterior.

## Cartera vigente

La cartera vigente experimentó un incremento de \$391 equivalentes al 23.07% y con relación al mismo trimestre del año anterior el incremento fue de \$757 equivalentes al 56.96%.

## Cartera Empresarial

En el actual trimestre, la cartera de empresas tuvo un crecimiento de \$422 equivalentes al 41.82%, y deriva del esfuerzo que ha realizado la Institución para incrementar su participación en ese sector en cumplimiento de los objetivos originalmente planteados, por su parte la cartera otorgada a entidades financieras disminuyó en \$10 equivalentes al 22.73%.

Las líneas de crédito no ejercidas de este segmento de la cartera se registran en cuentas de orden, su comportamiento durante 2010 y el primer trimestre de 2011, se muestra a continuación:

Líneas de crédito	1T.10	2T.10	3T.10	4T.10	1T.11
Comerciales	\$ <u>389</u>	\$ <u>292</u>	\$ <u>326</u>	\$ <u>547</u>	\$ <u>543</u>

## Cartera de Consumo

Tuvo una disminución de \$20, en comparación con el trimestre anterior, su integración se muestra en el siguiente cuadro:

	4T10	1T11	Variación
Crédito de autos	\$ 358	\$ 394	\$ 36
Cartera Adquirida	119	83	(36)
Crédito de Taxis	143	124	(19)
Otros consumo	15	14	(1)
	<u>\$ 635</u>	<u>\$ 615</u>	<u>\$ (20)</u>



**Crédito de autos.-** La cartera automotriz otorgada a personas físicas se incrementó en \$36 equivalentes al 10.05%, lo cual se debe al resultado de las nuevas estrategias que se han implementado en nuestras sucursales para promover este crédito.

**Compra de cartera automotriz.-** La cartera adquirida presenta una disminución de \$36 % respecto del trimestre anterior equivalentes al 30.25, lo cual obedece a la amortización normal de los créditos y a pagos anticipados recibidos de los clientes que desean liquidar con antelación sus créditos.

**Crédito de taxis.-** Disminuyó \$19 equivalentes al 13.34% lo cual obedece por una parte a la amortización normal de los créditos mediante los pagos recibidos por los clientes y por otra parte a que el programa del Gobierno del Distrito Federal que apoyaba el financiamiento de estos créditos conjuntamente con Nafin, se encuentra detenido y en espera de la liberación de recursos para su continuación.

El saldo de la cartera vigente de consumo incluye \$109, financiados por NAFIN para el programa de crédito de taxis, a la tasa promedio ponderada del 7%.

### **Cartera vencida**

En el primer trimestre del año la cartera vencida disminuyó en \$2 equivalentes al 6.45% con respecto al trimestre anterior, lo cual deriva principalmente de la aplicación de créditos al consumo (para la adquisición de automóviles) que estaban reservados al 100%, dicha aplicación se realizó de conformidad con las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), la cartera empresarial no tiene cartera vencida.

El índice de morosidad (IMOR) de la institución al cierre del primer trimestre de 2011, es de 1.37%, ubicándose por debajo del de la banca en general que es de 2.25%, al mes de febrero último dato conocido.

Asimismo el índice de cobertura de cartera vencida es de 127.40%. El de la banca en general es de 151.81% al mes de febrero último dato conocido

### **Reestructuras**

El Banco como parte de las labores de seguimiento de crédito contempladas en el manual institucional de la materia, las cuales están encaminadas a evitar deterioros en la cartera de crédito ante los efectos de la crisis ha realizado reestructuras de cartera de consumo por \$1 modificando el plazo original pactado a efecto de facilitar que los clientes que han caído en incumplimientos continúen realizando sus pagos en forma regular, adicionalmente se les ha solicitado la presentación de un obligado solidario.

### **Calificación de la cartera de crédito**

Las cifras para la calificación de la cartera y constitución de las reservas preventivas, corresponden al día último del mes de marzo de 2011.

La cartera de crédito se califica conforme a las reglas para la calificación de la cartera crediticia emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y la metodología establecida por la CNBV.

De conformidad con lo establecido en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, a partir del mes de marzo de 2011 la Institución reconoció en el capital contable \$5.6 (de los cuales \$5.2 corresponden a reservas de la cartera de consumo y \$0.447 a las reservas de la cartera de vivienda), por concepto del efecto financiero acumulado inicial derivado de la primera aplicación de la metodología para la calificación de la cartera de consumo y vivienda a que se refiere el Apartado A de la Sección Primera y del Apartado A de la Sección Segunda, ambos del Capítulo V del Título Segundo de dichas Disposiciones.

En virtud de que el monto antes mencionado significó una liberación de reservas, éste fue cargado a la cuenta complementaria de activo denominada “Estimación preventiva para riesgos crediticios” con abono a la cuenta “Efecto financiero acumulado inicial por cambio de metodología en la calificación de la cartera de consumo y vivienda” la cual se agrupa dentro del rubro “Resultado de ejercicios anteriores” el cual forma parte del capital contable.

Al cierre del actual trimestre, la base de la calificación de cartera y las reservas constituidas se integran de la siguiente forma:

Grado de Riesgo	Saldos de la Cartera de Crédito al 31-Mzo-2011	Reservas Preventivas		
		Cartera Comercial	Cartera de Consumo	Total
A	\$ 295	\$ -	\$ 1	\$ 1
A-1	1,078	5	-	5
A-2	248	2	-	2
B	319	-	8	8
B-1	134	2	-	2
B-2	4	-	-	-
B-3	1	-	-	-
C	19	-	6	6
C-1	-	-	-	-
D	12	-	8	8
E	5	-	5	5
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 2,115</b>	<b>\$ 9</b>	<b>\$ 28</b>	<b>\$ 37</b>

Con respecto al trimestre anterior las reservas preventivas presentan una disminución de \$2 lo cual deriva de haber castigado créditos al consumo vencidos que estaban reservados al 100%, con relación al mismo trimestre de 2010 mostraron una disminución de \$11, lo cual también obedece al castigo de créditos reservados al 100%, correspondiendo \$7 a cartera de consumo y \$4 a cartera empresarial.

En el siguiente cuadro se muestran los movimientos que tuvo la reserva preventiva en el trimestre que nos ocupa.

<u>Reserva Preventiva para Riesgos Crediticios</u>	Saldo al 31 de Dic 2010	Constitu- ción	Cancela- ciones	Saldo al 31 de Mzo 2011
Cartera Comercial	7	2	-	9
Cartera de Consumo	31	6	9 (1)	28
Prestamo Personal	1	0	1	-
	<u>\$ 39</u>	<u>\$ 8</u>	<u>\$ 10</u>	<u>\$ 37</u>

(1) Incluyen \$5.6 que fueron liberados con motivo del cambio de metodología en la calificación de la cartera de consumo y vivienda vigentes a partir de marzo de 2011, la cual consiste en considerar la pérdida esperada y no la incurrida de los créditos, el monto de la cancelación fue registrado en el capital contable dentro del rubro de ejercicios anteriores de conformidad con las disposiciones de la CNBV.

### Activos ponderados por riesgo de crédito y mercado.

El monto de los activos ponderados por riesgo se muestran a continuación:

	1T.10	2T.10	3T.10	4T.10	1T.11
Activos por riesgo de mercado	\$ 407	\$ 542	\$ 571	\$ 593	\$ 712
Activos por riesgo de crédito	1,414	1,866	2,079	2,193	2,587
Activos por riesgo operacional	68	85	108	133	158
	<u>\$ 1,889</u>	<u>\$ 2,493</u>	<u>\$ 2,758</u>	<u>\$ 2,919</u>	<u>\$ 3,457</u>

### Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios

Su comportamiento durante 2010 y primer trimestre de 2011 se muestra a continuación.

	1T.10	2T.10	3T.10	4T.10	1T.11
Cartera Comercial	\$ 6	\$ 10	\$ 11	\$ 6 (1)	9
Cartera de Entidades Financieras	-	-	-	-	-
Cartera de Consumo	39	41	40	32 (1)	28 (2)
Préstamo Personal	3	3	2	1	-
	<u>\$ 48</u>	<u>\$ 54</u>	<u>\$ 53</u>	<u>\$ 39</u>	<u>\$ 37</u>

(1).- La disminución que se presenta en estos segmentos de la cartera obedece a la aplicación de créditos que estaban reservados al 100%, de conformidad con las disposiciones de la CNBV.

(2).- La disminución corresponde a la liberación de reservas al aplicar la nueva metodología para la calificación de la cartera de consumo y vivienda, aplicable a partir de marzo de 2011, la cual consiste en considerar la pérdida esperada de los créditos y no la incurrida.

Los deudores que superan el 10% del Capital Básico de la Institución al cierre del primer trimestre de 2010, se muestran a continuación:

	<u>Monto</u>	<u>% Capital Básico</u>
Acreditado 1	120	22.80%
Acreditado 2	119	22.61%
Acreditado 3	100	19.00%
Acreditado 4	70	13.30%
Acreditado 5	63	11.97%
	<u>472</u>	

Notas:

- 1) El 10% del capital básico asciende a \$52.07
- 2) La suma de los deudores cuyo riesgo rebasan el 10% del capital básico al 31 de Diciembre de 2010 es de \$472

El monto máximo de financiamiento a los tres mayores deudores, se muestra a continuación:

	<u>Monto máximo</u>
Acreditado 1	\$ 120
Acreditado 2	119
Acreditado 3	100
	<u>\$ 339</u>

### Otras cuentas por cobrar

Como se aprecia en el cuadro siguiente, este rubro muestra un incremento de \$2 equivalentes al 14.28% respecto del trimestre anterior, mientras que con relación al mismo trimestre de 2010 el incremento fue de \$5 equivalentes al 45%, su comportamiento se presenta en el siguiente cuadro:

	<u>1T.10</u>	<u>2T.10</u>	<u>3T.10</u>	<u>4T.10</u>	<u>1T.11</u>
Deudores diversos	\$ 8	\$ 10	\$ 13	\$ 11	\$ 12 (1)
IIVA por aplicar	3	4	2	3	4
	<u>\$ 11</u>	<u>\$ 14</u>	<u>\$ 15</u>	<u>\$ 14</u>	<u>\$ 16</u>

(1) Deudores diversos incluye provisión de ingresos por cobrar por cartera adquirida de Autofinanciamiento México, S.A. por \$3 los cuales se liquidaron en el mes de abril, Garantías recuperadas por Nafin \$2, Provisiones de ingresos de Aseguradoras \$1, Dotaciones de cajeros automáticos foráneos \$1 y Otros deudores por \$5, integrado por partidas revolventes que se eliminan generalmente dentro de los 90 días siguientes a su registro, las partidas que exceden esta antigüedad se reservan sistemáticamente.

### Otros activos.

Este rubro tuvo un comportamiento similar al trimestre anterior y se integra de siguiente forma:

	<u>1T.10</u>	<u>2T.10</u>	<u>3T.10</u>	<u>4T.10</u>	<u>1T.11</u>
Gastos por amortizar	5	5	5	4	7
Gastos iniciales por el otorgamiento de créditos	4	4	5	6	8
Gastos preoperativos e intangibles	10	10	10	11	9
	<u>\$ 19</u>	<u>\$ 19</u>	<u>\$ 20</u>	<u>\$ 21</u>	<u>\$ 24</u>

Los gastos iniciales por el otorgamiento de crédito lo constituyen comisiones pagadas por el otorgamiento de crédito, consultas a buró de los clientes, investigaciones domiciliarias y laborales, y la parte proporcional del personal que interviene en el proceso de originación del crédito, de los cuales se difiere su reconocimiento en resultados de conformidad con las disposiciones de la CNBV.

Los activos intangibles corresponden a las erogaciones realizadas antes de que el Banco iniciara operaciones, los cuales se amortizan al 10% anual en congruencia con las disposiciones fiscales, asimismo incluyen desarrollos y licencias de software que se amortizan normalmente en un año plazo en el que se espera recibir el beneficio.

## **PASIVO**

### **Captación Tradicional.**

	<u>1T.10</u>	<u>2T.10</u>	<u>3T.10</u>	<u>4T.10</u>	<u>1T.11</u>
Depósitos a la vista	\$ 136	\$ 208	\$ 110	\$ 150	\$ 138
Depósitos a plazo	728	781	905	841	1,049
Mercado de dinero	110	130	338	376	550
	<u>\$ 974</u>	<u>\$ 1,119</u>	<u>\$ 1,353</u>	<u>\$ 1,367</u>	<u>\$ 1,737</u>

Como se aprecia en el cuadro anterior, en el actual trimestre, la captación tradicional tuvo un crecimiento del \$370 equivalentes al 27.06%, dicho crecimiento se ubica principalmente en plazo y mercado de dinero que crecieron en \$207 y \$174 respectivamente, mientras que la captación de vista disminuyó en \$12.

Lo anterior se ha sido producto de haber incrementado la cobertura geográfica para la atención de un mayor número de clientes, al cierre de marzo la Institución cuenta con 19 sucursales, 8 de las cuales están ubicadas en el Distrito Federal, 8 en el Estado de México, 2 en el Estado de Jalisco y una en el Cuernavaca Morelos, así como 3 Oficinas Patrimoniales.

La tasa de interés promedio ponderada de la captación al cierre del trimestre fue de 5.01%.

### **Fondeo Interbancario**

Este tipo de fondeo se tiene contratado con NAFIN y FIRA. En el caso de NAFIN los financiamientos están destinados al otorgamiento de créditos al consumo (taxis), su tasa promedio al cierre del actual trimestre es de 6.93%, están pactados a largo plazo, tres años en promedio.

Por lo que se refiere a FIRA, este Organismo nos otorga recursos en base a una línea autorizada, misma que se ha utilizado para fondear y/o garantizar operaciones de reporto de certificados de depósito, con una tasa promedio al cierre de marzo de 4.93

El comportamiento de estos financiamientos durante 2010 y primer trimestre de 2011 se muestra en el cuadro siguiente:

	<u>1T.10</u>	<u>2T.10</u>	<u>3T.10</u>	<u>4T.10</u>	<u>1T.11</u>
NAFIN	\$ 205	\$ 179	\$ 157	\$ 132	\$ 109
FIRA	48	200	156	130	124
	<u>\$ 253</u>	<u>\$ 379</u>	<u>\$ 313</u>	<u>\$ 262</u>	<u>\$ 233</u>

Como puede apreciarse existe una disminución de \$29 equivalentes al 11.06% en relación con el trimestre anterior, y se ubica principalmente en NAFIN lo cual obedece a que la institución ha empezado a otorgar estos créditos con recursos propios, con independencia de que el programa para renovar el parque vehicular continúa en pausa hasta que el Gobierno de la Ciudad esté en posibilidad de liberar recursos para su continuación. Por lo que corresponde a FIRA la disminución se origina por algunas operaciones de reporto de certificados de depósito que llegaron a su vencimiento y fueron liquidadas.

Adicionalmente el 31 de marzo se contrataron \$15 con Bancomext para solventar necesidades de liquidez de ese día, los cuales se liquidaron al día siguiente.

### Cuentas por pagar

El comportamiento de este rubro se presenta en el siguiente cuadro:

	<u>1T.10</u>	<u>2T.10</u>	<u>3T.10</u>	<u>4T.10</u>	<u>1T.11</u>
Impuestos y aportaciones de seguridad social	\$ 4	\$ 4	\$ 4	\$ 4	\$ 6
Provisiones para obligaciones diversas	7	9	10	6	9
Acreedores diversos	9	9	12	17	26
	<u>\$ 20</u>	<u>\$ 22</u>	<u>\$ 26</u>	<u>\$ 27</u>	<u>\$ 41</u>

Los impuestos y aportaciones de seguridad social son provisiones que se eliminan al hacer los enteros correspondientes mensual y bimestralmente.

Las provisiones constituyen obligaciones por servicios recibidos o compra de bienes que al cierre del período están pendientes de facturar por parte de los proveedores. El incremento al cierre del primer trimestre de 2011 de \$3, deriva principalmente de provisiones para pago de servicios y póliza de gastos médicos mayores, así como aguinaldo a los empleados

El rubro de acreedores diversos lo constituyen obligaciones pactadas a corto plazo y pagos por aplicar recibidos por adelantado de los clientes, su saldo es muy revolvente, el incremento de \$9 en el trimestre incluye \$7 que corresponden a garantías recuperadas de FIRA por reportos realizados con clientes que no los liquidaron a su vencimiento y están en proceso de recuperación, \$1 se origina por la emisión de cheques de caja pendientes de pago y \$1 corresponde a montos pendientes de liquidar a Prosa en la compensación de operaciones de cajeros automáticos, principalmente.

### Créditos diferidos

En el actual trimestre su saldo disminuyó en \$4 equivalentes al 18%. Esta disminución deriva principalmente de la amortización parcial de la ganancia originada por la compra de cartera a descuento, la cual se reconoce en resultados conforme se va cobrando la cartera, según se muestra en el siguiente cuadro:

	<u>1T.10</u>	<u>2T.10</u>	<u>3T.10</u>	<u>4T.10</u>	<u>1T.11</u>
Ganancia pendiente de realizar por compra de cartera automotriz.	\$ 34	\$ 25	\$ 17	\$ 12	\$ 8
Comisiones por apertura de créditos	10	11	11	10	10
	<u>\$ 44</u>	<u>\$ 36</u>	<u>\$ 28</u>	<u>\$ 22</u>	<u>\$ 18</u>

### Impuestos a la utilidad

La institución no ha causado Impuesto Sobre la Renta e Impuesto Especial a Tasa Única, en virtud de que continúa operando con pérdida fiscal, no obstante se ha dado cumplimiento en materia de retención y entero de impuestos a cargo de terceros.

### Impuestos Diferidos

En virtud de que la institución ha venido operando con pérdidas fiscales, se han generado impuestos diferidos a favor por \$53, de los cuales la institución ha reconocido solamente \$5 en resultados, en base a las proyecciones financieras para 2011 en la que se espera generar una utilidad del orden de \$14.

### Operaciones con partes relacionadas

Las transacciones de partes relacionadas con la Institución, se realizaron de acuerdo a las políticas del Banco, las cuales establecen que las operaciones de crédito con partes relacionadas deben ser autorizadas por el Consejo de Administración y pactarse a tasas de mercado, garantías y condiciones acordes a sanas prácticas bancarias.

El comportamiento de estas operaciones y su integración, se presenta a continuación:

#### Cartera comercial relacionada

	1T.10	2T.10	3T.10	4T.10	1T.11
Créditos en cuenta corriente	\$ 145	\$ 165	\$ 185	\$ 141	\$ 160
Créditos simples	8	21	17	16	14
Totales	<u>\$ 153</u>	<u>\$ 186</u>	<u>\$ 202</u>	<u>\$ 157</u>	<u>\$ 174</u>

#### Captación tradicional relacionada

##### ➤ Depósitos de Exigibilidad Inmediata.

Partes Relacionadas	1T10	2T10	3T10	4T10	1T11
Personas Físicas	\$ 1	\$ 2	\$ 2	\$ 2	\$ 2
Personas Morales	27	28	26	43	23
	<u>\$ 28</u>	<u>\$ 30</u>	<u>\$ 28</u>	<u>\$ 45</u>	<u>\$ 25</u>

##### ➤ Depósitos a Plazo.

Partes Relacionadas	1T10	2T10	3T10	4T10	1T11
Personas Físicas	\$ 28	\$ 38	\$ 40	\$ 43	\$ 40
Personas Morales	50	29	45	69	34
	<u>\$ 78</u>	<u>\$ 67</u>	<u>\$ 85</u>	<u>\$ 112</u>	<u>\$ 74</u>
Total captación relacionada	<u>\$ 106</u>	<u>\$ 97</u>	<u>\$ 113</u>	<u>\$ 157</u>	<u>\$ 99</u>

### Gastos pagados a empresas relacionadas

En el siguiente cuadro se muestran los principales conceptos de gastos que la institución ha realizado con sus partes relacionadas:

Concepto	1T.10	2T.10	3T.10	4T.10	1T.11
Renta de equipo de cómputo y Licencia	\$ 2	\$ 2	\$ 2	\$ 2	\$ 2
Renta de oficinas	2	2	2	2	1
Comisiones por colocación de crédito	-	-	-	-	-
Servicios administrativos	22	23	25	31	19
Telecobranza	1	1	1	-	1
Papelería	-	-	-	1	-
	<u>\$ 27</u>	<u>\$ 28</u>	<u>\$ 30</u>	<u>\$ 36</u>	<u>\$ 23</u>

Los servicios administrativos se refieren a los honorarios pagados a la empresa que administra al personal que presta sus servicios al Banco y como se aprecia en el cuadro anterior en el primer trimestre de 2011 refleja una disminución de \$12, lo cual se debe a que la Dirección del Banco decidió que a partir del mes de marzo el personal operativo y administrativo, incluyendo a los Directores de estas áreas, fuera contratado por el Banco, dejando únicamente en la empresa de servicios el personal de las áreas front con objeto de promover todos los servicios del Grupo Autofin.

La naturaleza de la relación de las partes relacionadas se identifica por el control común que existe entre ellas.

### Actividades por segmentos.

#### Operaciones crediticias.

El comportamiento que tuvieron las operaciones de crédito colocadas al segmento de particulares y empresas del sector privado se muestra a continuación:

	1T.10	2T.10	3T.10	4T.10	1T.11
Cartera comercial	\$ 523	\$ 820	\$ 929	\$ 1,009	\$ 1,431
Cartera de Entidades Financieras no Bancarias	19	9	40	44	34
Cartera de consumo	782	712	652	636	615
Cartera de vivienda	5	4	7	6	6
	<u>\$ 1,329</u>	<u>\$ 1,545</u>	<u>\$ 1,628</u>	<u>\$ 1,695</u>	<u>\$ 2,086</u>

#### Operaciones de tesorería

Las operaciones realizadas por la institución en el segmento de tesorería se muestran a continuación:

	1T.10	2T.10	3T.10	4T.10	1T.11
Operaciones de Call Money cedido con Bancos autorizados	\$ 243	\$ 126	\$ 179	\$ 15	\$ 76



Los factores utilizados para identificar los segmentos antes descritos fueron en función a sus actividades.

Los ingresos y gastos que tienen relación con las actividades por segmentos antes descritas, se muestran a continuación:

<b>Ingresos por intereses</b>	<u>1T.10</u>	<u>2T.10</u>	<u>3T.10</u>	<u>4T.10</u>	<u>1T.11</u>
Disponibilidades	\$ 4	\$ 3	\$ 2	\$ 2	\$ 2
Cartera de crédito:					
Cartera comercial	11	16	22	23	29
Cartera de consumo	19	19	19	19	20
Comisiones cobradas	2	4	2	2	2
Operaciones de Reportos	-	-	6	6	7
	<u>\$ 36</u>	<u>\$ 42</u>	<u>\$ 51</u>	<u>\$ 52</u>	<u>\$ 60</u>

<b>Gastos por intereses</b>	<u>1T.10</u>	<u>2T.10</u>	<u>3T.10</u>	<u>4T.10</u>	<u>4T.10</u>
Depósitos a la vista	\$ 1	\$ 1	\$ -	\$ -	\$ -
Depósitos a plazo Ventanilla	9	9	13	12	12
Depósitos a plazo Mercado de dinero	2	1	2	3	6
Intereses de Préstamos Interbancarios	4	5	5	4	4
Costos y gastos por colocación inicial de crédito	-	1	1	1	2
	<u>\$ 16</u>	<u>\$ 17</u>	<u>\$ 21</u>	<u>\$ 20</u>	<u>\$ 24</u>

El margen generado entre los ingresos y gastos de los segmentos antes mencionados fue de \$36, que comparado con el trimestre anterior tuvo un incremento de \$4.

Con motivo de la Resolución que modifica a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Créditos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación del 27 de abril de 2009, los costos y gastos erogados por el otorgamiento inicial de crédito, a partir del propio mes de abril se han registrado en el activo dentro del rubro de Cargos Diferidos a efecto de reconocerlos en resultados durante la vida del crédito, dentro del rubro de gastos por intereses.

## **CAPITAL CONTABLE**

### **Capital contribuido**

El capital social pagado histórico al cierre del actual trimestre asciende a \$689, y está representado por 689 millones de acciones con valor nominal de \$1.00 (un peso).

En Asamblea General de Accionistas celebrada el 22 de diciembre de 2010, se acordó suscribir \$30 de capital con el objeto de fortalecer la situación financiera de la institución, los cuales se formalizarán una vez que el acta de asamblea correspondiente haya sido aprobada por la CNBV.

## Capital Ganado

Dentro de este rubro se encuentran registrados los resultados de ejercicios anteriores (pérdidas), los cuales se vieron disminuidos en \$5.6, ya que de conformidad con las nuevas disposiciones para la calificación de la cartera de consumo y vivienda que entraron en vigor a partir de marzo de 2011, el efecto financiero acumulado inicial del cambio de metodología debe reconocerse en el capital contable dentro del rubro de resultados de ejercicios anteriores.

Asimismo dentro de este rubro se encuentran registrados \$22 de superávit por valuación de títulos disponibles para la venta que provienen principalmente de la valuación a mercado de Certificados de Depósito que se recibieron como garantía en operaciones de reporto y que no fueron liquidados a su vencimiento por lo que de acuerdo a los contratos establecidos pasaron a ser propiedad de la institución, los cuales serán vendidos para recuperar el capital financiado a los clientes.

## Cuentas de orden

El comportamiento de este rubro durante el ejercicio 2010 y primer trimestre de 2011, se presenta a continuación:

<u>Concepto</u>	<u>1T.10</u>	<u>2T.10</u>	<u>3T.10</u>	<u>4T.10</u>	<u>1T.11</u>
Activos y Pasivos Contingentes	\$ 2	\$ 2	\$ 2	\$ 2	\$ 2
Bienes en fideicomiso o mandato	547	206	192	235	269
Bienes en custodia o en administración	2,126	2,184	2,399	2,691	2,987
Intereses devengados sobre cartera vencida	4	5	5	6	3
Otras cuentas de registro	1,766	6,068	6,340	6,713	7,190
	<u>\$ 4,445</u>	<u>\$ 8,465</u>	<u>\$ 8,938</u>	<u>\$ 9,647</u>	<u>\$ 10,451</u>

**Obligaciones contingentes.-** Incluye carta de crédito stand by para garantizar los servicios que el Banco tiene contratados con Prosa, y juicios laborales en proceso.

**Bienes en fideicomiso o mandato.** El Banco realiza operaciones de fideicomiso en las cuales actúa como fiduciario, su integración por los tipos de fideicomiso es la siguiente:

<u>Tipo de Fideicomiso</u>	<u>1T.10</u>	<u>2T.10</u>	<u>3T.10</u>	<u>4T.10</u>	<u>1T.11</u>
Empresarial	\$ 356	\$ 31	\$ 23	\$ 19	\$ 19
Administración	63	64	144	30	33
Garantía	128	111	108	186	217
	<u>\$ 547</u>	<u>\$ 206</u>	<u>\$ 275</u>	<u>\$ 235</u>	<u>\$ 269</u>

**Bienes en custodia o administración.-** Se refieren a garantías prendarias e hipotecarias que la Institución recibe en garantía de créditos otorgados.

**Intereses devengados sobre cartera vencida.-** Este rubro contiene los intereses ordinarios y moratorios que se han generado a partir de que la cartera fue considerada como vencida.

**Otras cuentas de registro.-** Incluye líneas de crédito no ejercidas y los saldos base para la calificación de la cartera

## V.- Variaciones relevantes del Estado de Resultados

	Por el Trimestre:		Acumulados al:		
	1T.11	4T.10	4T.08	4T.09	4T.10
Ingresos por intereses	60	52	121	142	181
Gastos por intereses	(24)	(20)	(56)	(80)	(74)
<b>Margen Financiero</b>	<b>36</b>	<b>32</b>	<b>65</b>	<b>62</b>	<b>107</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(6)	(1)	(29)	(20)	(12)
<b>Margen Financiero ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>36</b>	<b>42</b>	<b>95</b>
Comisiones y Tarifas Cobradas	11	9	2	5	21
Comisiones y Tarifas Pagadas	(5)	(5)	(9)	(9)	(14)
Resultado por intermediación	-	2	1	(3)	2
Otros Ingresos (egresos) de la Operación	7	6	30	63	36
Gastos de Administración y Promoción	(43)	(45)	(122)	(145)	(164)
<b>Resultado de Operación</b>	<b>0</b>	<b>(2)</b>	<b>(62)</b>	<b>(47)</b>	<b>(24)</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	1	-	-	-	-
<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Impuestos a la utilidad causados	-	-	-	-	-
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	-	-	-	5	-
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>1</b>	<b>(2)</b>	<b>(62)</b>	<b>(42)</b>	<b>(24)</b>

### Resultado Neto

La utilidad neta del primer trimestre de 2011 se ubicó en \$1, contrastando con una pérdida de \$2 en el trimestre anterior, en el mismo trimestre de 2010 se generó una pérdida de \$13.

Por otra parte las comisiones y tarifas cobradas se han incrementado producto de que la institución ha incrementado los servicios bancarios, como la banca electrónica, la incorporación de cadenas productivas, pagos de servicios y cuentas PYME entre otros.

### Margen Financiero

Respecto del trimestre anterior, el margen financiero aumentó en \$4 equivalentes al 12.5%, para ubicarse en \$36, con referencia al mismo trimestre de 2010, aumentó en \$16 equivalentes al 80%, lo anterior debido a que, como se menciona anteriormente se ha incrementado en forma importante la colocación y se ha venido mejorando el costo mezcla de la captación.

### Ingresos por intereses y comisiones por apertura de crédito

Este rubro muestra un incremento de \$7 equivalentes al 14% en relación con el trimestre anterior, el cual se ubica principalmente en los ingresos por intereses de la cartera comercial, la cual ha mostrado un crecimiento constante, en el siguiente cuadro se muestra la evolución que ha tenido este rubro durante 2010 y primer trimestre de 2011.

Ingresos por intereses	1T.10	2T.10	3T.10	4T.10	1T.11
Cartera Comercial	\$ 11	\$ 14	\$ 22	\$ 23	\$ 29
Cartera de Consumo	19	19	20	19	20
Call Money y Depósito Banxico	4	3	2	2	2
Operaciones de Reportos	0	2	6	6	6
	\$ 34	\$ 38	\$ 50	\$ 50	\$ 57
Comisiones de apertura	1T.10	2T.10	3T.10	4T.10	1T.11
Cartera Comercial	\$ 1	\$ 1	\$ -	\$ -	\$ 1
Cartera de Consumo	1	1	1	1	2
	\$ 2	\$ 2	\$ 1	\$ 1	\$ 3
<b>Total</b>	\$ 36	\$ 40	\$ 51	\$ 51	\$ 60

### Gastos por intereses

Los gastos por intereses tuvieron un incremento de \$4 alcanzando \$24 al cierre del primer trimestre de 2011, dicho crecimiento se ubica principalmente en depósitos a plazo, lo cual deriva de una mayor captación tradicional y fondeo interbancario, con respecto al mismo trimestre del año anterior se incrementaron en \$8.

Gastos por intereses	1T.10	2T.10	3T.10	4T.10	1T.11
Vista	1	\$ 1	\$ -	\$ -	\$ -
Plazo	10	11	14	15	18
Fondos de Fomento	5	5	5	4	4
Costos y comisiones por la originación de crédito	-	1	1	1	2
	16	\$ 17	\$ 20	\$ 20	\$ 24

### Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios

En el actual trimestre, la estimación preventiva para riesgos crediticios cargada a resultados se incrementó en \$5 respecto del trimestre anterior, según se aprecia en el cuadro siguiente:

	1T.10	2T.10	3T.10	4T.10	1T.11
Cartera Comercial	\$ 2	\$ 4	\$ 1	\$ -	\$ 2
Cartera de Consumo	3	3	(2)	1	4
	\$ 5	\$ 7	\$ (1)	\$ 1	\$ 6

### Comisiones y Tarifas Cobradas

	1T.10	2T.10	3T.10	4T.10	1T.11
Por operaciones en terminales puntos de venta	\$ 1	\$ 3	\$ 2	\$ 3	\$ 3
Por estructuración de crédito empresarial	-	3	2	5	7
Por otros servicios bancarios	1	1	1	1	1
	\$ 2	\$ 7	\$ 5	\$ 9	\$ 11

En comparación con el trimestre anterior, este rubro creció en \$2, dicho incremento se ubica en las comisiones cobradas por estructuración empresarial y derivan del crecimiento de \$412 que tuvo ese segmento de la cartera en comparación con el último trimestre de 2010.

El rubro de otros servicios bancarios comprende principalmente las comisiones cobradas por dispersión de fondos, pagos referenciados, infraestructura de Cecoban, por pago de cheques de otros bancos y presentados a cámara de compensación, así como las cobradas por servicios fiduciarios, con relación al mismo trimestre de 2010, el incremento fue de \$9.

### Comisiones Pagadas

El saldo al cierre del primer trimestre es de \$5, igual que el trimestre anterior, y respecto del mismo trimestre de 2010, tuvo un incremento de \$2, lo cual deriva principalmente de comisiones pagadas a Prosa por intercambio de operaciones con tarjeta de débito.

### Otros ingresos (egresos) de la operación.

Este rubro muestra un saldo de \$7 al cierre del primer trimestre de 2011, similar al del trimestre anterior y corresponden principalmente a la ganancia por compra de cartera automotriz, que de conformidad con las modificaciones a la Circular Unica para bancos publicadas el 27 de abril de 2009, debe presentarse en este rubro del Estado de Resultados.

### Gastos de Administración y Promoción.

Los Gastos de Administración tuvieron una disminución de \$2 en relación con el trimestre anterior equivalentes al 4.44%, finalizando con un saldo de \$43 al cierre del actual trimestre, con relación al mismo trimestre de 2010 el incremento fue de \$4 o el 10.25%, su integración se presenta en el siguiente cuadro:

	<u>1T.10</u>	<u>2T.10</u>	<u>3T.10</u>	<u>4T.10</u>	<u>1T.11</u>
Servicios Administrativos	\$ 21	\$ 22	\$ 20	\$ 22	\$ 23
Rentas	4	4	4	4	4
Impuestos y derechos	3	3	3	4	3
Honorarios / Servicios profesionales	1	1	2	2	2
Enlaces telefónicos y otros servicios de comunicación	3	2	3	2	3
Cuotas	2	1	1	1	2
Depreciaciones y amortizaciones	1	2	1	1	1
Gastos de tecnología	1	0	1	1	1
Otros gastos	3	5	5	8	5
	<u>\$ 39</u>	<u>\$ 40</u>	<u>\$ 40</u>	<u>\$ 45</u>	<u>\$ 43</u>

Como se aprecia en el cuadro anterior, los gastos por servicios administrativos representan el 53.48% del gasto total, y se refieren los honorarios pagados a la empresa de servicios que administra el personal que colabora en el Banco.

El gasto por rentas corresponde al arrendamiento del equipo de cómputo central y la licencia para operar el sistema que controla las operaciones del banco, así como de los locales que ocupan nuestras sucursales y oficinas corporativas.

El rubro de impuestos y derechos, lo constituyen el impuesto sobre nómina y la parte del Impuesto al Valor Agregado que paga el Banco por bienes y servicios y que no es posible acreditar, porque la Ley solo permite acreditar una parte vía factor de acreditamiento, la parte no acreditable se absorbe como gasto.

El rubro de honorarios incluye pagos por el desarrollo de sistemas necesarios para la implementación de nuevos productos, investigaciones domiciliarias de crédito, auditoría externa, honorarios a consejeros, honorarios por recuperación de cartera y asesorías diversas, entre otros.

El rubro de cuotas incluye principalmente el pago de la cuota anual de supervisión a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a Visa Internacional por membresía y Prosa por diversos servicios relacionados con la tarjeta de débito, entre otros.

El monto total que en conjunto representan las compensaciones y prestaciones que percibieron de la institución los integrantes del Consejo de Administración y el principal funcionario del banco, en el primer trimestre del año fueron de \$1, dichas compensaciones consisten en los emolumentos que se otorgan a los señores consejeros por su asistencia a las juntas de Consejo y Comités en que participan, así como el sueldo del Director General.

## **VI.- Políticas internas**

### **Tesorería**

La Tesorería tiene como función permanente y con tendencia a incrementar paulatinamente su abanico de oportunidades, la política de operar con intermediarios financieros que cumplan con los requisitos que establecen las Autoridades competentes y que estén debidamente autorizados por los Órganos Institucionales Facultados y que posean los documentos oficiales mediante los cuales les permitan celebrar sus operaciones y lograr el equilibrio financiero Institucional, mediante la participación en los mercados por razón del uso adecuado de estos instrumentos.

### **Política de pago de dividendos o reinversión de utilidades**

La Institución no podrá repartir dividendos dentro de sus tres primeros ejercicios, debiendo aplicarse las utilidades netas a reservas, en términos de lo dispuesto por el Artículo 10 de la Ley de Instituciones de Crédito.

## **VII.- Control Interno**

Las Políticas de Control Interno establecen el marco general de control interno para Banco Autofin México, S.A., Institución de Banca Múltiple, dentro del entorno del cual debe operar con el objeto de estar en posibilidad de transmitir un grado razonable de confianza de que la Institución funciona de manera prudente y sana.

En la Institución se cuenta con un Sistema de Control Interno que identifica claramente las responsabilidades de todos los miembros de la organización, de tal manera que la responsabilidad es compartida por todos los miembros, delegada por el Director General.

El modelo de control interno es el siguiente:

- Consejo de Administración- Cuya responsabilidad es asegurarse que el Banco opera de acuerdo a prácticas sanas y correctamente administrado. El Consejo de Administración aprueba los Objetivos y los Lineamientos del Sistema de Control Interno, Código de Conducta de la Institución, la designación del auditor interno y externo del Banco y los funcionarios de primer nivel.
- Comité de Auditoría- Apoya al Consejo de Administración en la definición y actualización de las políticas y procedimientos de control interno, así como su verificación y su evaluación, está integrado por tres consejeros propietarios y presidido por un Consejero independiente, que sesiona cuando menos cada tres meses.
- Dirección General- Es responsable de la implementación del sistema de control interno, procurando en todo momento que su funcionamiento sea acorde con las estrategias y fines de la Institución, esta función ha sido delegada en el contralor interno de la Institución.
- Administración Integral de Riesgos- El Consejo de Administración asume la responsabilidad de establecer los objetivos, lineamientos y políticas en la materia, así como las eventuales modificaciones a los mismos, de igual manera, los límites globales de exposición al riesgo y delego de manera previa en el Comité de Riesgos la determinación de los límites específicos por unidad de negocio, factor, causa u origen de los mismos.
- Como parte del Sistema de Control Interno el H. Consejo de Administración es el Órgano encargado de dictar los parámetros para la implementación de medidas correctivas.

## **VIII.- Administración Integral de Riesgos**

Notas de revelación en Términos del Artículo 88 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito

### ***I. Información Cualitativa***

#### **A. Proceso General para la Administración Integral de Riesgos en Banco Autofin México, S.A.**

Banco Autofin México, Institución de Banca Múltiple en adelante denominado el Banco, está expuesto a una diversidad de riesgos inherentes a Instituciones Financieras de su tipo. Limitar estos riesgos es clave para la viabilidad del negocio.

Actuando de manera consecuente, el Banco administra su balance y su operación de manera prudente y responsable, y gestiona profesionalmente el conjunto de riesgos que enfrenta a fin de cumplir cabalmente con las obligaciones que tiene con sus clientes, buscando asegurar la rentabilidad y preservando el capital que han comprometido sus accionistas.

El Banco reconoce a la Administración Integral de Riesgos (AIR) como un elemento fundamental en su estrategia de negocios. A través de la AIR, el Banco busca no sólo identificar, medir y controlar los distintos riesgos a los que está expuesto, sino ir más allá y utilizar un entendimiento profundo de la relación riesgo-retorno para optimizar la rentabilidad del capital invertido. La AIR juega un papel preponderante en la gestión cotidiana del negocio, y eventualmente puede ser una fuente de ventaja competitiva frente a otros participantes que en su momento compitan con el Banco en los mercados objetivo. Bajo este entendimiento, la estructura de AIR atiende a los principios mínimos establecidos por las mejores prácticas consistentes con las recomendaciones formuladas por organismos supervisores de riesgos a nivel nacional e internacional.

## **Principios de la Administración Integral de Riesgos en Banco Autofin México**

El sistema para la AIR en el Banco se rige por cinco principios fundamentales. Estos principios aplican en todo momento y en todos los aspectos de las actividades del Banco y deben de ser observados tanto por las unidades de supervisión como por cada funcionario del Banco.

### **1) Transparencia:**

La Unidad de Administración Integral de Riesgos (UAIR) hará visible y transparente la situación de riesgos del Banco. Todos los riesgos deben ser debidamente registrados e informados a las áreas de negocio que toman decisiones al respecto o que están involucradas de alguna manera con su gestión.

### **2) Estimación de exposición al riesgo:**

Todos los riesgos relevantes son cuantificados con base en la mejor metodología disponible. A este fin se desarrollan habilidades al interior de la institución en la caracterización de la exposición al riesgo y su valuación monetaria, entre otras: técnicas matemáticas y estadísticas, conocimientos de cuantificación de riesgos y capital económico, y desarrollo de bases de información institucionales.

### **3) Información oportuna y de calidad:**

La identificación y medición de riesgos es comunicada oportunamente. La información oportuna y de calidad ayuda en la toma de riesgos ya que los modelos de valuación tienen limitaciones y no sustituyen el conocimiento y buen juicio del funcionario tomador del riesgo

### **4) Incorporación al proceso de toma de decisiones:**

La información generada tiene la finalidad de permitir a la dirección del Banco actuar en consecuencia para garantizar su estabilidad y solvencia



#### 5) Supervisión interna independiente:

La supervisión independiente de la administración de riesgos debe garantizar el cabal cumplimiento de las normas y políticas en materia de AIR. A este fin se pretende, entre otros aspectos:

- Evitar conflictos de interés entre los tomadores y los administradores y medidores de riesgos
- Supervisar el apego estricto a los límites preestablecidos y a los procedimientos aprobados de toma de riesgo
- Supervisar la diversificación del riesgo tomado

### **B. Breve explicación de las Metodologías Empleadas para la Administración Integral de Riesgos**

#### **Riesgo de Mercado**

Los riesgos de mercado representan la pérdida máxima de la cartera de inversiones del Banco como consecuencia de modificaciones en los factores de riesgo a los cuales está expuesta dicha cartera, en condiciones “normales” de mercado, en un periodo y con una probabilidad dada. Dentro de los factores de riesgo que pueden afectar el valor de la cartera de inversiones se encuentran: las tasas de interés, los tipos de cambio, las sobretasas, el precio de otros instrumentos financieros, entre otros.

La responsable de la gestión diaria del riesgo de mercado es la Unidad de Administración Integral de Riesgos.

El Banco emplea metodologías de Valor en Riesgo (VaR por sus siglas en inglés: “Value at Risk”) para la medición de las pérdidas potenciales de la posición en Tesorería, considerando posibles movimientos adversos en los factores de riesgo (tasas de interés, tipos de cambio, precios de instrumentos financieros).

#### ***Parámetros Utilizados para el Cálculo del Valor en Riesgo***

- El método utilizado es el llamado Simulación Histórica.
- El nivel de confianza es de 99%.
- El horizonte de inversión es de 1 día.
- El número de observaciones a utilizar son 252.
- Ponderación de escenarios: equiprobable.

Para la aplicación de esta metodología, se consideran todas las carteras y portafolios de inversión sujetas a este tipo de riesgo, incluyendo títulos clasificados como disponibles para la venta e instrumentos financieros derivados.

## **Riesgos de Liquidez**

Riesgo de liquidez, se define como la pérdida potencial por la imposibilidad o dificultad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales para el Banco, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones, o bien, por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

El riesgo de liquidez es generado por la diferencia, en tamaño y plazo, entre los activos y pasivos del Banco. En cualquier momento que los activos resulten ser menores que los pasivos se genera una brecha que debe ser fondeada en el mercado; esta situación genera riesgo de liquidez y de tasa de interés; cuando ocurre lo contrario, es decir cuando en algún momento se tiene que los pasivos son menores a los activos se tiene un exceso de recursos que deben ser invertidos; esta situación no genera riesgo de liquidez, sólo riesgo de tasa. La diferencia de activos y pasivos se llama brecha (gap) de liquidez. El riesgo de liquidez es el riesgo de no tener suficientes recursos disponibles para fondear o balancear los activos.

La administración del riesgo de liquidez en el banco, consiste en:

- ✓ Asegurarse que las brechas negativas (déficit) puedan ser fondeadas en condiciones normales de mercado sin incurrir en los costos extraordinarios con el fondeo de emergencia de grandes déficit,
- ✓ La medición y seguimiento del déficit para mantenerlos dentro de límites adecuados.

La administración de liquidez considera las brechas de liquidez en todos los plazos, además de considerar los plazos más adecuados para las inversiones y contratación de deuda futuras.

## **Riesgos de Crédito**

El riesgo de crédito se refiere a la pérdida potencial de recursos por la falta de pago de un acreditado o contraparte en las operaciones que realiza el Banco. En general, en el caso de falta de un pago programado, el flujo por el cual el cliente o contraparte es responsable se convierte en moroso. Sin embargo, el Banco sigue siendo responsable de cubrir el flujo de efectivo adeudado para lo cual debe crear reservas. En este ejemplo sencillo, mientras más largo es el plazo del contrato mayor es la posibilidad de que ocurra un incumplimiento, y por tanto mayor es el riesgo de crédito que presenta el acreditado.

A través de los reportes generados por la UAIR se da seguimiento a la naturaleza, características, diversificación y calidad de la cartera de crédito. Los reportes incluyen un análisis del riesgo crediticio consolidado del Banco, considerando al efecto tanto las operaciones de otorgamiento de crédito como con instrumentos financieros, incluyendo los derivados. Dichos análisis serán comparados con los límites de exposición al riesgo aplicables.

Para cuantificar el riesgo de crédito de la cartera crediticia se han realizado reportes mensuales de pérdida esperada y pérdida no esperada al 99% de confianza utilizando una metodología que toma como referencia el modelo Credit Risk +. Para cuantificar el riesgo de crédito de operación con Instrumentos Financieros, se utiliza la misma metodología, incorporando los resultados en el reporte diario de riesgo de mercado.

La probabilidad de incumplimiento por parte de los deudores se encuentra capturada dentro de su calificación. La calificación de los acreditados es responsabilidad del área de crédito la cual deberá reportar esta calificación a la UAIR.

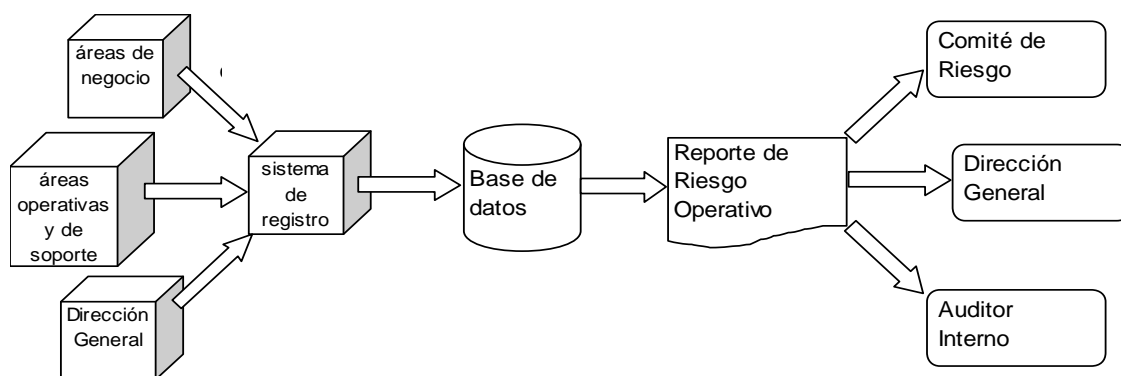
Como medida de sensibilidad de la cartera a factores externos, se considera un deterioro del 50% en la probabilidad de incumplimiento del acreditado para el cálculo de la pérdida esperada y no esperada al 99% de toda la cartera de crédito en forma mensual. En el caso de instrumentos financieros, se deteriora la calificación de las contrapartes en un nivel.

Como medida de estrés de la cartera a factores externos, se considera un deterioro del 100% en la probabilidad de incumplimiento del acreditado para el cálculo de la pérdida esperada y no esperada al 99% de toda la cartera de crédito en forma mensual.

## **Riesgo Operacional**

El riesgo operacional se define como la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos, y comprende, entre otros, al riesgo tecnológico y al riesgo legal.

Banco Autofin México cuenta con un sistema para el registro de las incidencias que puedan implicar una pérdida potencial para el Banco. Cada área del Banco cuenta con el sistema y tiene la obligación de registrar en él los eventos que se presenten en ella. De esta manera se genera una base de datos de incidencias para llevar a cabo un análisis con el fin de identificar cuales son los riesgos operacionales del Banco y los costos en que se ha incurrido.



Para poder llevar a cabo análisis de información más sofisticados, como puede ser el cálculo de probabilidades de eventos y costos, se requiere contar con suficiente información histórica de las incidencias y sus costos la cual se irá almacenando en la base de datos de riesgo operacional con el paso del tiempo.

Mediante la identificación y mapeo de los diferentes procesos que se llevan a cabo en la Institución y a través de la clasificación de eventos de Riesgo, se están integrando las bases de datos necesarias, para determinar las eventuales pérdidas que podrían generarse ante la materialización de los riesgos operacionales que se han identificado y los que se vayan reconociendo en el futuro, considerando que la Institución es de reciente creación.

### **Riesgo Tecnológico**

Banco Autofin ha elaborado diversos manuales del área de sistemas, donde se definen procedimientos que permiten llevar a cabo una administración del riesgo tecnológico. Estos manuales son los siguientes:

- Administración de la información,
- Infraestructura Tecnológica
- Seguridad Lógica

Adicionalmente, se tienen contemplados procedimientos para recuperación de las principales variables tecnológicas en los siguientes manuales:

- Plan de Continuidad del Negocio
- Plan de Recuperación de Desastres

Las medidas de control con las que actualmente se cuenta, permiten lograr una administración completa en la autorización y acceso de los recursos críticos del Banco, lo que ayuda a mantener la confidencialidad y acceso a la información con un nivel de confiabilidad alto. Estos esquemas de control están especificados en los siguientes manuales:

- Administración Tecnológica
- Seguridad Lógica

Para garantizar el uso adecuado de los diferentes recursos tecnológicos referentes a la operación del Banco, se tienen implementados sistemas para prevención de lavado de dinero, registro de bitácoras de acceso y uso de los sistemas centrales, monitoreo de enlaces de red LAN y WAN, etc.

El Banco deberá evaluar las circunstancias que en materia de riesgo tecnológico pudieran influir en su operación ordinaria, las cuales se sujetarán a vigilancia permanente a fin de verificar el desempeño del proceso de Administración Integral de Riesgos.

Cabe señalar que la función de identificar, controlar, monitorear, mitigar y reportar el riesgo tecnológico ha sido delegada al Subcomité de Riesgo Operacional, dependiente del Comité de Riesgos de la Institución.

### **Riesgo Legal**

De manera general, los riesgos legales se originan por fallas u omisiones en el diseño de documentos y contratos, por fallas en los procesos de reclamaciones ante diversas entidades como tribunales federales y locales, por fallas en los procesos de arbitraje, reclamaciones y demandas presentadas por clientes ante órganos calificados para atenderlas, o bien por el inadecuado seguimiento a las regulaciones nacional y/o extranjera aplicables, entre otros.

La función de identificar, controlar, monitorear, mitigar y reportar el riesgo legal ha sido delegada a la Dirección Jurídica, entre cuyos objetivos se encuentran:

- 1) Lograr que todos los empleados comprendan los aspectos relativos al riesgo legal y sus implicaciones en la sustentabilidad del negocio
- 2) Proporcionar un marco metodológico para que se pueda controlar el riesgo legal en que podría incurrir el Banco
- 3) Establecer un esquema de seguimiento que permita prever los riesgos legales antes de que se concreten

**Para llevar a cabo la administración del riesgo legal, Banco Autofin México, S.A., ha desarrollado diversas políticas y procedimientos, entre las cuales destacan las siguientes:**

- Políticas y procedimientos para la instrumentación de contratos y la formalización de las garantías
- Política de estimación del monto de pérdidas potenciales derivado de resoluciones judiciales o administrativas desfavorables, así como la posible aplicación de sanciones.
- Política para analizar los actos que realice el Banco cuando se rijan por un sistema jurídico distinto al nacional.
- Política de difusión de normatividad interna y externa a directivos y empleados.

## **II. Información Cuantitativa**

### **a) Valor en Riesgo**

#### **Riesgo de Mercado**

El riesgo mercado es la pérdida potencial por cambios en los factores de riesgos que inciden sobre la valuación o sobre los resultados esperados de las operaciones activas y pasivas o causantes de pasivo contingente, tales como tasas de interés, tipo de cambio, índices de precios, entre otros.

La exposición al riesgo de mercado está determinada por el cálculo del Valor en Riesgo (VaR). El significado del VaR bajo este método es la pérdida potencial a un día que pudiera generarse en la valuación de los portafolios a una fecha determinada. Esta metodología es utilizada tanto para el cálculo de riesgo de mercado como para la fijación y control de límites internos.

Parámetro de la metodología para el cálculo del Valor en Riesgo:

Método: Histórico

Nivel de Confianza: 99%

Horizonte de Inversión: 1 día

Días de Historia: 252

Distribución de escenarios: Equiprobable

<b>BANCO AUTOFIN MÉXICO S.A.,</b>					
<b>INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE</b>					
<b>Riesgo de Mercado</b> (Valor en Riesgo)					
Cifras al 31 de Marzo del 2011 (cifras en millones de pesos)					
CONCEPTO	MtM (Valor a Mercado)	Valor en Riesgo VaR anualizado	VaR/MtM	% Consumo del Límite	VaR/Capital Neto
<b>Títulos para negociar</b>					
Mercado de Dinero	78.41	-0.45	-0.58%	-4.31%	-0.09%
Mercado de Capitales	0.72	-0.31	-43.59%	-2.96%	-0.06%
Mercado de Divisas	2.41	-0.45	-18.78%	-4.31%	-0.09%
<b>Títulos disponibles para la venta</b>					
Certificados de Depósito	37.88	-8.46	-22.33%	-80.37%	-1.61%
<b>Posición de Reportos</b>					
Total de Reportos	258.943	-0.143	-0.06%	-1.36%	-0.03%
<b>TOTAL</b>	<b>378</b>	<b>-9.180</b>	<b>-2.43%</b>	<b>-87.22%</b>	<b>-1.74%</b>

\* Este total corresponde al VaR total del portafolio al cierre del mes, no a la suma lineal de la columna. Para efectos de límites globales, el VaR obtenido bajo los parámetros descritos, se anualiza con fines comparativos.

#### b) Evaluación de variaciones en los ingresos financieros en el nivel de riesgo y capital.

A continuación se muestran los ingresos financieros, que incluyen los ingresos derivados de las operaciones de compra de cartera, así como las variaciones presentadas durante el período:

<b>Ingresos Financieros</b>				
	<b>Mar-11</b>	<b>Feb-11</b>	<b>Ene-11</b>	
Ingresos por intereses	20.45	20.12	19.42	
Ingresos Compra cartera	1.00	1.07	1.23	
<b>Total</b>	<b>21.45</b>	<b>21.19</b>	<b>20.65</b>	
<b>Variaciones en los ingresos</b>				
	<b>Feb - Mar</b>		<b>Ene - Feb</b>	
	<b>Monto</b>	<b>%</b>	<b>Monto</b>	<b>%</b>
Ingresos por intereses	0.32	1.61%	0.71	3.64%
Ingresos Compra cartera	- 0.07	-6.22%	-0.16	-13.24%
<b>Total</b>	<b>0.26</b>	<b>1.22%</b>	<b>0.54</b>	<b>2.63%</b>

Cifras en millones de pesos

Adicionalmente en el siguiente cuadro se resume el nivel de riesgo, así como el resultado neto y capital:

<b>BANCO AUTOFÍN MÉXICO S.A.,</b> <b>INSTITUCION DE BANCA MÚLTIPLE</b> <b><u>Nivel de Riesgo, Resultado Neto y Capital</u></b> (Cifras en millones de pesos)			
Concepto	Dic-10	Mar-11	Variación %
Resultado Neto del Periodo	-2.17	1.27	158.75%
Capital Neto al cierre	526	551	4.65%
Riesgo de Mercado:			
Valor en Riesgo de Mercado (anualizado)	7.154	-9.180	-228.31%
Riesgo de Crédito:			
Pérdida Esperada	40	37	-6.52%
Pérdida No esperada	75	81	8.23%

c) Estadística descriptiva del riesgo de crédito o crediticio, incluyendo, entre otros, los niveles de riesgo y las pérdidas esperadas.

### Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito se refiere a la pérdida potencial de recursos por la falta de pago de un acreditado o contraparte en las operaciones que realiza el Banco. En general, en el caso de falta de un pago programado, el flujo por el cual el cliente o contraparte es responsable se convierte en moroso. Sin embargo, el Banco sigue siendo responsable de cubrir el flujo de efectivo adeudado para lo cual debe crear reservas.

### Estadísticas descriptivas de Riesgo de Crédito:

<b>BANCO AUTOFÍN MÉXICO S.A.,</b> <b>INSTITUCION DE BANCA MÚLTIPLE</b> <b><u>Riesgo de Crédito</u></b> Cifras al cierre (en millones de pesos)			
Concepto	Dic-10	Mar-11	Variación
<b><i>Cartera de de Crédito</i></b>			
Saldo de la Cartera	1,726	2,115	22.51%
Pérdida Esperada	40	37	-6.52%
Pérdida No Esperada	75	81	8.23%
Pérdida Esperada / Total	2.29%	1.75%	-23.70%
Pérdida No Esperada / Total	4.32%	3.82%	-11.66%

d) Valores promedio de la exposición por tipo de riesgo correspondiente al periodo de revelación.

### Riesgo de Mercado

<b>BANCO AUTOFÍN MÉXICO S.A.,</b>					
<b>INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE</b>					
<b><u>Riesgo de Mercado</u></b> (Valor en Riesgo)					
Cifras Promedio del Primer Trimestre del 2011 (Cifras en millones de pesos)					
CONCEPTO	MtM (Valor a Mercado)	Valor en Riesgo VaR anualizado	VaR/MtM	% Consumo del Límite	VaR/Capital Neto
<b>Títulos para negociar</b>					
Mercado de Dinero	109.412	0.46	0.42%	4.34%	0.09%
Mercado de Capitales	0.72	0.76	105.66%	7.18%	0.14%
Mercado de Divisas	2.45	0.46	18.67%	4.34%	0.09%
<b>Títulos disponibles para la venta</b>					
Certificados de Depósito	37.88	7.11	18.78%	67.60%	-1.61%
<b>Posición de Reportos</b>					
Total de Reportos	355.232	0.173	0.05%	1.65%	0.03%
<b>TOTAL*</b>	<b>455</b>	<b>8.454</b>	<b>1.86%</b>	<b>80.33%</b>	<b>1.61%</b>

### Riesgo de Crédito

<b>BANCO AUTOFÍN MÉXICO S.A.,</b>	
<b>INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE</b>	
<b><u>Riesgo de Crédito</u></b>	
Cifras Promedio del Primer Trimestre de 2011	
(cifras en millones de pesos)	
CONCEPTO	Enero - Marzo 2011
Saldo de la Cartera	1,956
Pérdida Esperada	39
Pérdida No Esperada	75
Pérdida Esperada / Total	1.99%
Pérdida No Esperada / Total	3.82%



## Riesgo de Liquidez

En cuanto a la cuantificación de la pérdida potencial asociada al riesgo de liquidez, el comportamiento de este indicador en el primer trimestre, se presenta en la siguiente tabla:

Mes	Pérdida Potencial por la imposibilidad de renovar pasivos (cifras en millones de pesos)	Promedio trimestre
Ene-11	5.74	6.03
Feb-11	6.37	
Mar-11	5.98	

### e) Informe sobre pérdidas potenciales que sobre el negocio podrían generar los Riesgos Operacionales identificados.

La empresa inició operaciones en el año 2006, por lo que su participación en el mercado bancario mexicano es muy reducida, en ese sentido las bases de datos generadas por las operaciones realizadas por la Institución aún no contienen la suficiente información que permita a la administración implementar estrategias de mediano y largo plazo orientadas a mitigar este tipo de riesgos, y en consecuencia reducir al máximo los impactos económicos negativos asociados.

No obstante lo descrito en el párrafo anterior como se describió en el apartado de Riesgo Operacional en lo concerniente a Metodología de Gestión, la Institución está adquiriendo un Software especializado para la administración del Riesgo Operacional que permitirá tener un control más preciso de los eventos de riesgo y eventos de pérdida considerando además la entrada en vigor de los criterios de Basilea II y el requerimiento de capital por este tipo de Riesgos.

Por ahora la Institución ha implementado las medidas de mitigación o eliminación de riesgos, que han permitido que el impacto económico de los riesgos identificados en la base de datos del Banco, sean muy marginales.

Por otro lado la contratación de seguros y el establecimiento de planes de contingencia y recuperación, son utilizados por la compañía para eventuales impactos derivados de los riesgos no cuantificables.

### III. Diversificación de Riesgo en la realización de operaciones activas

<b>BANCO AUTOFÍN MÉXICO S.A.</b>					
<b>INSTITUCION DE BANCA MÚLTIPLE</b>					
<b><u>Financiamiento Otorgado</u></b>					
(cifras en millones de pesos)					
<i>Concepto</i>	<i>Diciembre 2010</i>	<i>Marzo 2011</i>	<i>Variación %</i>	<i>% del C.B. v.s. Sep 2010</i>	<i>% del C.B. v.s. Dic 2010</i>
Capital Básico del Periodo <sup>1</sup>	496	526	6.02%	--	--
Límite Partes Relacionadas	248	263	6.02%	50%	50%
Montos de créditos otorgados	1,726	2,115	22.54%	347.73%	401.91%
Número de créditos otorgados	14,867	14,965	0.66%	--	--
Montos de créditos superiores al 10% del Capital Básico	331	553	67.07%	66.69%	105.09%
Número de créditos superiores al 10% del Capital Básico	4	6	50.00%	--	--
3 mayores deudores	271	340	25.46%	54.60%	64.61%

1: Parte básica del Capital Neto correspondiente al cierre del trimestre inmediato anterior.

C.B.: Capital Básico

## IV. Índice de capitalización al 31 de marzo de 2011.

(Cifras en millones de pesos)

<b>I. REQUERIMIENTOS DE CAPITAL POR RIESGOS DE MERCADO</b>		
Operaciones con tasa nominal en M.N.	56.5	
Operaciones con sobretasa en M.N.	0.0	
Operaciones con tasa real	0.0	
Operaciones con tasa nominal en M.E.	0.0	
Operaciones con tasa de rendimiento al SMG	0.0	
Operaciones en UDI's o referidas al INPC	0.0	
Operaciones en divisas	0.4	
Operaciones referidas al SMG	0.0	
Operaciones con acciones y sobre acciones	0.0	<b>57.0</b>
<b>II. REQUERIMIENTOS DE CAPITAL POR RIESGOS DE CREDITO</b>		
APLICANDO METODOLOGÍA ESTÁNDAR		
De las contrapartes de operaciones derivadas y reportos	0.0	
De los emisores de títulos de deuda en posición	34.0	
De los acreditados en operaciones de crédito de carteras	169.6	
Por avales y líneas de crédito otorgadas y bursatilizaciones	0.0	
De los emisores de garantías reales y personales recibidas	0.0	
Inversiones permanentes y otros activos	3.4	
APLICANDO MODELOS BASADOS EN CALIFICACIONES INTERNAS		
De los acreditados en operaciones de crédito de carteras	0.0	<b>207.0</b>
<b>III. REQUERIMIENTOS DE CAPITAL POR RIESGO OPERACIONAL</b>		
<b>12.62</b>		
<b>IV. REQUERIMIENTOS DE CAPITAL TOTALES</b>		
Requerimiento por riesgo de mercado	57.0	
Requerimiento por riesgo de crédito	207.0	
Requerimiento por riesgo de crédito (metodología interna)	0.0	
Requerimiento por riesgo operacional	12.6	
Requerimiento por faltantes de capital en filiales	0.0	<b>276.5</b>
<b>COMPUTO</b>		
<b>Requerimiento de Capital Total</b>		<b>276.5</b>
<b>Capital Neto</b>		<b>550.7</b>
Capital Básico	550.7	
Capital Complementario	0.0	
<b>Sobrante o (Faltante) de capital</b>		<b>274.1</b>
<b>ACTIVOS PONDERADOS EN RIESGO</b>		
<b>Activos en Riesgo de Mercado</b>		<b>712</b>
<b>Activos en Riesgo de Crédito</b>		<b>2,587</b>
<b>Activos por Riesgo Operacional</b>		<b>158</b>
<b>Activos por Faltantes de Capital en Filiales del Exterior</b>		<b>0</b>
<b>Activos en Riesgo Totales</b>		<b>3,457</b>
<b>COEFICIENTES (Porcentajes)</b>		
<b>Capital Neto / Requerimiento de Capital Total</b>		<b>1.99</b>
<b>Capital Neto / Activos por Riesgo de Crédito</b>		<b>21.29</b>
<b>Capital Neto / Activos por Riesgo Totales (ICAP)</b>		<b>15.93</b>
<b>Capital Básico / Requerimiento de Capital Total</b>		<b>1.99</b>
<b>Capital Básico / Activos en Riesgo Totales</b>		<b>15.93</b>
<b>ICAP, incluyendo activos por riesgo operacional sin considerar la octava transitoria</b>		<b>15.93</b>
<b>ICAP, incluyendo activos por riesgo de crédito basado en calificaciones internas, sin considerar el art.172 Bis 2</b>		<b>15.93</b>

## V. Integración de Capital

<b>CAPITAL BASICO</b>	
<b>Capital Contable</b>	<b>565.2</b>
<b>Menos:</b>	
Obligaciones Subordinadas e instrumentos de capitalización	0.0
Inversiones en instrumentos subordinados	0.0
Inversiones en acciones de Entidades Financieras	0.0
Inversiones en acciones de Empresas	0.8
Financiamientos otorgados para adquisición de acciones del Banco o de entidades del Grupo Financiero	0.0
Impuestos diferidos	5.1
Intangibles y gastos o costos diferidos	13.8
Otros activos	0.0
<b>Capital Básico sin impuestos diferidos activos, y sin instrumentos de capitalización bancaria</b>	<b>545.5</b>
<b>Mas:</b>	
Activos diferidos computables como Básico	5.1
<b>CAPITAL BASICO TOTAL</b>	<b>550.7</b>
<b>CAPITAL COMPLEMENTARIO</b>	
Obligaciones e instrumentos de capitalización computables como capital complementario	0.0
Reservas preventivas generales para riesgos crediticios computables como capital complementario	0.0
<b>CAPITAL COMPLEMENTARIO TOTAL</b>	<b>0</b>
<b>CAPITAL NETO</b>	<b>550.7</b>

## VI. Activos en Riesgo

CONCEPTO	Importe de Posiciones Equivalentes	Requerimientos de Capital
<b>POR RIESGO DE MERCADO</b>		
Operaciones en moneda nacional con tasa nominal	707	56.5
Operaciones con títulos de deuda en moneda nacional con sobretasa y una tasa revisable	0	0.0
Operaciones en moneda nacional con tasa real o denominados en UDI's	0	0.0
Operaciones en moneda nacional con tasa de rendimiento referida al crecimiento del Salario Mínimo General	0	0.0
Posiciones en UDI's o con rendimiento referido al INPC	0	0.0
Posiciones en moneda nacional con tasa de rendimiento referida al crecimiento del Salario Mínimo General	0	0.0
Operaciones en moneda extranjera con tasa nominal	6	0.4
Posiciones en divisas o con rendimiento indizado al tipo de cambio	0	0.0
Posiciones en acciones o con rendimiento indizado al precio de una acción o grupo de acciones	0	0.0
<b>SUMA</b>	<b>712</b>	<b>57.0</b>

Concepto	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de capital
<b>POR RIESGOS DE CREDITO</b>		
Grupo I (ponderados al 0%)	0	0.0
Grupo II (ponderados al 0%)	0	0.0
Grupo II (ponderados al 20%)	0	0.0
Grupo II (ponderados al 50%)	0	0.0
Grupo II (ponderados al 100%)	0	0.0
Grupo II (ponderados al 120%)	0	0.0
Grupo II (ponderados al 150%)	0	0.0
Grupo III (ponderados al 20%)	1	0.1
Grupo III (ponderados al 23%)	0	0.0
Grupo III (ponderados al 50%)	0	0.0
Grupo III (ponderados al 100%)	0	0.0
Grupo III (ponderados al 115%)	0	0.0
Grupo III (ponderados al 120%)	0	0.0
Grupo III (ponderados al 138%)	0	0.0
Grupo III (ponderados al 150%)	0	0.0
Grupo III (ponderados al 175%)	0	0.0
Grupo IV (ponderados al 0%)	0	0.0
Grupo IV (ponderados al 20%)	15	1.2
Grupo V (ponderados al 10%)	0	0.0
Grupo V (ponderados al 20%)	0	0.0
Grupo V (ponderados al 50%)	0	0.0
Grupo V (ponderados al 115%)	0	0.0
Grupo V (ponderados al 150%)	0	0.0
Grupo VI (ponderados al 20%)	0	0.0
Grupo VI (ponderados al 50%)	3	0.2
Grupo VI (ponderados al 75%)	0	0.0
Grupo VI (ponderados al 100%)	602	48.2
Grupo VII_A (ponderados al 20%)	0	0.0
Grupo VII_A (ponderados al 23%)	0	0.0
Grupo VII_A (ponderados al 50%)	0	0.0
Grupo VII_A (ponderados al 57.5%)	0	0.0
Grupo VII_A (ponderados al 100%)	1498	119.8
Grupo VII_A (ponderados al 115%)	198	15.9
Grupo VII_A (ponderados al 120%)	0	0.0
Grupo VII_A (ponderados al 138%)	0	0.0
Grupo VII_A (ponderados al 150%)	0	0.0
Grupo VII_A (ponderados al 172.5%)	0	0.0
Grupo VII_B (ponderados al 0%)	0	0.0
Grupo VII_B (ponderados al 20%)	0	0.0
Grupo VII_B (ponderados al 23%)	0	0.0
Grupo VII_B (ponderados al 50%)	0	0.0
Grupo VII_B (ponderados al 57%)	0	0.0
Grupo VII_B (ponderados al 100%)	0	0.0
Grupo VII_B (ponderados al 115%)	0	0.0
Grupo VII_B (ponderados al 120%)	0	0.0
Grupo VII_B (ponderados al 138%)	0	0.0
Grupo VII_B (ponderados al 150%)	0	0.0
Grupo VII_B (ponderados al 172.5%)	0	0.0
Grupo VIII (ponderados al 125%)	17	1.4
Grupo IX (ponderados al 100%)	210	16.8
Grupo IX (ponderados al 115%)	0	0.0
Inversiones permanentes y otros activos (ponderados al 100%)	43	3.4
<b>SUMA</b>	<b>2,587</b>	<b>207.0</b>

## ***VII. Calidad Crediticia***

Calificación otorgada a Banco Autofin México S.A., Institución de Banca Múltiple, por Fitch México, S.A. de C.V. ratificada el 3 de mayo de 2010:

Riesgo Contraparte L.P. **BBB-**

Riesgo Contraparte C.P.: **F3**

Calificación otorgada a Banco Autofin México S.A., Institución de Banca Múltiple, por Moody's de México, ratificada el 18 de abril de 2011:

Escala Nacional de México, largo plazo: **Ba2.mx**

Escala Nacional de México, corto plazo: **MX-4**